

# **Programme de développement des collectivités**

**Agence de développement économique du Canada pour les  
régions du Québec**

**Rapport sur le rendement**

**Direction Planification et évaluation**

**28 août 2014**

**Sigles et acronymes**

APECA	Agence de promotion économique du Canada atlantique
UMM	Unité moyenne de main-d'œuvre
NE	Numéro d'entreprise
RE	Registre des entreprises
DEC-Q	Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec
PDC	Programme de développement des collectivités
FedDev	Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario
FedNor	Initiative fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario
IGRF	Index général des renseignements financiers
PALE	Programme d'analyse longitudinale de l'emploi
ODR	Organisme de développement régional
DEO	Diversification de l'économie de l'Ouest
SMR	Stratégie de mesure du rendement

## Contexte

La stratégie de mesure du rendement (SMR) du Programme développement des collectivités (PDC) prévoit la réalisation d'études sur le rendement du PDC à partir des données fournies par Statistique Canada. L'objectif de ces études est de comparer le rendement des entreprises aidées dans le cadre du PDC, avec d'autres entreprises possédant des caractéristiques similaires. La mesure se base sur des indicateurs communs aux agences de développement économique régional, tels que l'emploi, le taux de survie des entreprises (entreprises en démarrage), les ventes et les ventes par employé.

Ce rapport constitue la quatrième étude sur le rendement du PDC.

## PROCESSUS D'APPARIEMENT DES ENTREPRISES

### Méthode

Chacun des organismes de développement régional (ODR) a fourni à Statistique Canada une liste des entreprises soutenues par le PDC. Afin d'identifier des entreprises similaires, ces dossiers ont tour à tour été associés à ceux du Registre des entreprises (RE) de Statistique Canada au moyen des numéros d'entreprise et des codes postaux fournis par les organismes de développement régional (ODR). Par la suite, les dossiers définis comme étant des entreprises<sup>1</sup> ont été retenus, étant donné que le fichier du Programme d'analyse longitudinale de l'emploi (PALE) et l'Index général des renseignements financiers (IGRF) sont bâtis de manière à ne présenter que de l'information relative aux entreprises. C'est ainsi qu'à l'aide du numéro d'identification des entreprises, ces dossiers ont été associés aux fichiers du PALE et de l'IGRF. Le tableau ci-dessous présente le taux de correspondance entre les entreprises soutenues par le PDC et les diverses bases de données administratives.

<b>Tableau #1 : Résultats de l'appariement par organisme de développement régional</b>	
	<b>DEC-Q</b>
<b>Nombre de dossiers unique</b>	<b>3 161</b>
Proportion d'entreprises dans le RE	66 %
Proportion d'entreprises dans le RE et associées au PALE	51 %
Proportion d'entreprises dans le PALE et associées à l'IGRF	36 %

Pour les entreprises comparables, plus précisément celles qui n'ont pas reçu l'aide du PDC, Statistique Canada a produit un ensemble de tableaux, permettant ainsi de comparer le rendement des entreprises soutenues par le PDC au rendement du « groupe d'entreprises comparable ». Le groupe de comparaison est composé d'entreprises de taille (emplois), d'années d'activité (taux

<sup>1</sup> Une entreprise, en tant qu'unité statistique, se définit comme une unité commerciale qui dirige et détermine l'affectation des ressources nécessaires à ses activités et qui produit des états financiers et des bilans consolidés. Chaque entreprise désignée ainsi dans le Registre des entreprises possède un numéro statistique appelé « numéro d'identification de l'entreprise »

de survie des entreprises en démarrage), de branches d'activité et d'emplacements (selon les trois premiers caractères des codes postaux des entreprises soutenues par le PDC) similaires aux entreprises appuyées par le PDC.

La SMR prévoit la réalisation d'études sur le rendement du PDC répondant au même objectif et utilisant la même méthodologie, seule la période de référence varie.

<i>Études</i>	<i>Liste de clients actifs durant cette période</i>
Première étude	2009-2010
Deuxième étude	2010-2011
Troisième étude	2011-2012
Quatrième étude (la présente)	2012-2013

La liste ci-dessous identifie les tableaux personnalisés produits par Statistique Canada, incluant une brève description du type d'information contenu dans chacun de ces tableaux.

- La *variation de l'emploi* détaille les numéros d'entreprise, la masse salariale et l'emploi par secteur du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN), taille des entreprises et le statut de survie pour les entreprises appuyées par le PDC et le groupe de comparaison pour une cohorte de cinq ans.
- Le *taux de survie des entreprises* précise le taux de survie pour chaque année à compter du démarrage et ce par secteur selon le code SCIAN et taille des entreprises pour les entreprises appuyées par le PDC et le groupe de comparaison pour une cohorte de dix ans.
- Les *indicateurs financiers* détaillent les informations financières des entreprises. Ces données incluent les numéros d'entreprise, le chiffre d'affaires, le bénéfice avant impôt, le traitement et les salaires, le coût des biens vendus et l'emploi par secteur selon le code SCIAN et la taille des entreprises pour les entreprises appuyées par le PDC et le groupe de comparaison pour une cohorte de cinq ans.
- L'*indice de concentration* présente le résultat du calcul de l'indice de Herfindahl pour les entreprises appuyées par le PDC selon la taille des entreprises. L'indice Herfindahl est utilisé dans la présente étude comme mesure de la diversité économique.

## RÉSULTATS

Cette section présente les résultats des entreprises soutenues par le PDC au Québec. La même démarche a été adoptée au niveau des entreprises soutenues par le PDC dans les autres provinces canadiennes.

Les données figurant dans les tableaux sont réparties selon la branche d'activité et la taille de l'entreprise. Il est à noter que les branches d'activité suivantes ont été exclues considérant qu'ils ne constituent pas les bénéficiaires ciblés par le programme : le secteur public (services d'enseignement, soins de santé et assistance sociale, et administration publique), l'extraction de pétrole et de gaz, les services publics et la finance et les assurances. Les grandes entreprises, c'est-à-dire celles qui comptent plus de 100 employés<sup>2</sup>, ont également été exclues des tableaux.

## LIMITES

Rappelons que l'objectif de cette étude est de documenter la performance des entreprises appuyées par le PDC et celle des entreprises non-appuyées. Bien que cet écart de performance donne une indication de l'impact du PDC sur les entreprises aidées, il n'est pas possible de tirer des conclusions à cet effet. D'une part, il n'est pas possible de valider que les deux groupes d'entreprises sont comparables. D'autre part, sans réaliser une analyse par régression, il n'est pas possible d'isoler l'écart de performance attribuable à l'aide reçue par les SADC et les CAE versus les autres facteurs qui pourraient jouer sur cette performance.

---

<sup>2</sup> Désignés comme des unités moyennes de main-d'œuvre – UMM

## 1. Proportion d'entreprises par branche d'activité et taux de pénétration

Le tableau suivant répartit les entreprises soutenues par le PDC et celles du groupe de comparaison pour l'année de référence (2011). La proportion des entreprises par branche d'activité est utile à l'interprétation des résultats car elle témoigne de l'importance de chaque industrie par rapport à l'ensemble des entreprises soutenues par le PDC.

Proportion d'entreprises par branche d'activité au Québec (2011)			
Industrie	Taille des entreprises (UMM)	Entreprises soutenues par le PDC	Groupe de comparaison
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	100,0 %	100,0 %
	Moins de 20 UMM	88,3%	95,8%
	20 à 100 UMM	11,7%	4,2%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	7,6%	12,6%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	0,2%
Construction	Moins de 100 UMM	10,1%	16,4%
Fabrication	Moins de 100 UMM	21,0%	6,0%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	6,1%	4,4%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	16,8%	11,8%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	4,2%	7,3%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	1,4%	0,9%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	0,8%	3,4%
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	5,6%	8,5%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	0,4%
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	3,8%	5,1%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	X	2,4%
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	10,3%	8,9%
Autres services	Moins de 100 UMM	9,0%	11,6%
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.			
(X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.			

Selon le tableau, la grande majorité des entreprises soutenues par le PDC se compose de petites entreprises (moins de 20 employés). Une faible proportion des entreprises soutenues par le PDC comptaient de 20 à 100 employés, soit environ 12 %. À cet égard, les proportions du groupe de comparaison sont similaires, bien que le pourcentage d'entreprise de taille moyenne soit plus faible, soit environ 4 %.

Une forte proportion des entreprises soutenues par le PDC relèvent des industries de la fabrication (21 %), du commerce de détail (16,8 %), de l'hébergement et des services de restauration (10,3 %) et de la construction (10,1 %). La comparaison de la composition des deux groupes d'entreprises révèle l'importance particulière du secteur de la fabrication qui représente plus d'une entreprise sur cinq du groupe d'entreprises soutenues par le PDC.

Le tableau qui suit présente le taux de pénétration, c'est-à-dire la proportion d'entreprises soutenues par le PDC qui figure dans le total des entreprises (les entreprises soutenues par le

PDC et les entreprises du groupe de comparaison), lequel est calculé en divisant le nombre d'entreprises soutenues par le PDC par le nombre total d'entreprises pour une année et une industrie données. Le taux de pénétration facilite l'interprétation des données car il permet d'évaluer la représentativité des entreprises qui ont reçu de l'aide dans le cadre du PDC au cours d'une année et dans une industrie données.

<b>Taux de pénétration des entreprises soutenues par le PDC par branche d'activité au Québec</b>			
Industries	Taille des entreprises (UMM)	2006	2011
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	1,4%	1,8%
	Moins de 20 UMM	1,3%	1,7%
	20 à 100 UMM	5,3%	5,1%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	0,9%	1,1%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	X
Construction	Moins de 100 UMM	0,9%	1,1%
Fabrication	Moins de 100 UMM	5,2%	6,3%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	2,1%	2,5%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	2,0%	2,5%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	0,9%	1,0%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	2,3%	2,7%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	X	X
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	0,8%	1,2%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	X
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	1,1%	1,4%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	1,4%	X
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	1,5%	2,1%
Autres services	Moins de 100 UMM	1,1%	1,4%
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013. (X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.			

En 2011, les taux de pénétration des entreprises soutenues par le PDC étaient élevés dans les industries de la fabrication (6,3 %), le commerce de détail (2,5 %), l'industrie de l'information et l'industrie culturelle (2,5 %), et le commerce de gros (2,5 %). Si l'on considère la répartition des entreprises soutenues par le PDC par industrie et le taux de pénétration, on observe que la fabrication et le commerce de détail se démarquent.

## 2. Dynamique du marché de l'emploi

Cette section compare les tendances en matière d'emploi sur une période de cinq ans dans les entreprises soutenues par le PDC et les entreprises du groupe de comparaison. Le tableau ci-dessous illustre les résultats au chapitre de la création d'emploi net par industrie de 2006 à 2011.

Croissance annuelle moyenne de l'emploi par branche d'activité au Québec (2006-2011)			
Industries	Taille des entreprises (UMM)	Entreprises soutenues par le PDC	Groupe de comparaison
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	3,8%	1,8%
	Moins de 20 UMM	8,0%	2,0%
	20 à 100 UMM	-0,2%	1,2%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	6,1%	-0,8%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	13,0%
Construction	Moins de 100 UMM	9,2%	5,1%
Fabrication	Moins de 100 UMM	0,9%	-1,1%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	4,1%	0,7%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	4,3%	2,8%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	-0,9%	0,1%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	9,5%	6,8%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	X	2,3%
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	9,2%	3,5%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	-12,8%
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	4,8%	3,7%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	X	1,2%
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	6,8%	1,9%
Autres services	Moins de 100 UMM	4,1%	0,4%

Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.  
(X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.

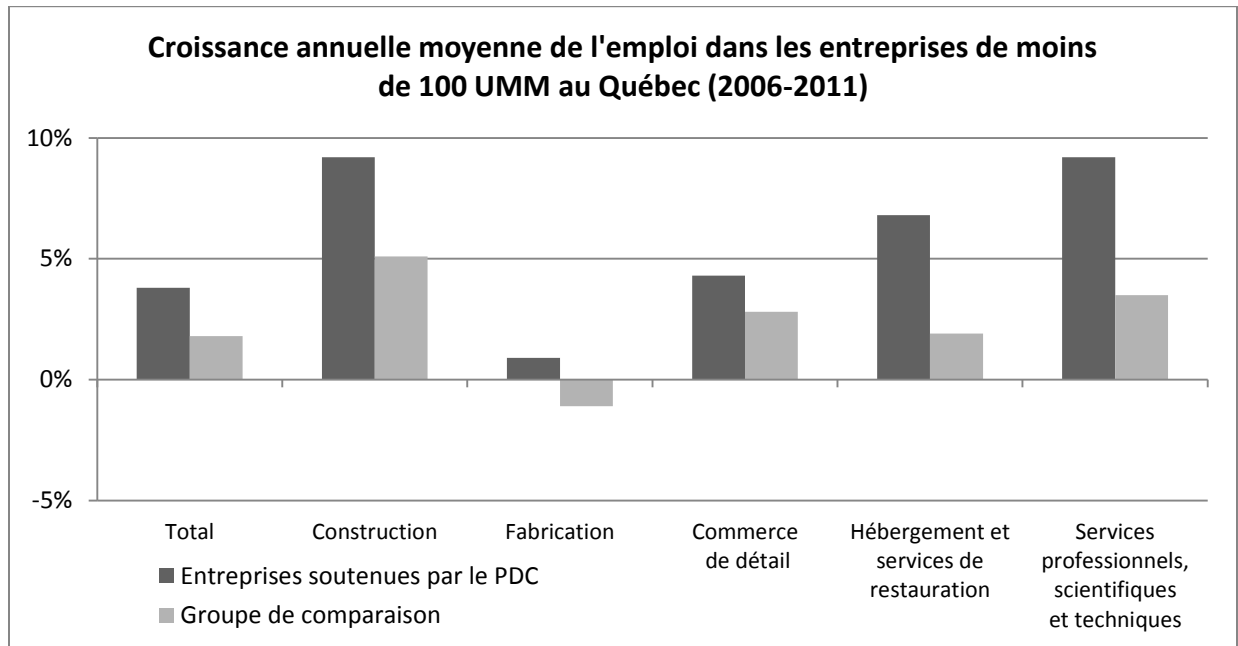
Entre 2006 et 2011, les entreprises soutenues par le PDC ont créé plus d'emplois que celles du groupe de comparaison, toutes proportions gardées. En effet, l'emploi moyen y a crû de 3,8 % par année sur cinq ans, alors que celui du groupe de comparaison n'a augmenté que de 1,8 %.

De 2006 à 2011, dans les petites entreprises (moins de 20 employés) soutenues par le PDC l'emploi a crû de 8,0 %, alors que l'on observe une légère diminution de l'emploi de -0,2 % chez les moyennes entreprises (de 20 à 100 employés). Dans le groupe de comparaison, le taux de croissance annuelle de l'emploi était également plus élevé chez les petites entreprises (2,1 %) que chez les moyennes entreprises (1,2 %) au cours de la même période. Le taux de croissance plus faible chez les moyennes entreprises soutenues par le PDC pourrait s'expliquer par la plus grande importance de certains secteurs plus touchés par la crise économique (ex : la fabrication).

La création d'emplois a été particulièrement forte dans les services professionnels, scientifiques et techniques, dans l'industrie de l'information et l'industrie culturelle ainsi que dans l'industrie de la construction. De plus, dans l'industrie du commerce de détail ainsi que de l'hébergement et



des services de restauration, qui représentent plus du quart des entreprises soutenues, on note une croissance annuelle de 4,3% et 6,8% respectivement en comparaison à 2,8% et 1,9% pour le groupe de comparaison. De fait, la croissance de l'emploi dans les entreprises soutenues par le PDC a été supérieure dans toutes les industries à l'exception du transport et de l'entreposage.



Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.

Les données du tableau – Dynamique du marché de l'emploi – permettent également de réaliser une analyse similaire en ce qui a trait à la masse salariale. Le tableau suivant illustre la croissance de la masse salariale des entreprises soutenues par le PDC et de celles du groupe de comparaison de 2006 à 2011 par industrie.

**Entre 2006 et 2011, la masse salariale des entreprises soutenues par le PDC a progressé plus rapidement, à 7,2 % en moyenne par année, que celle des entreprises du groupe de comparaison, à 5,4 %.**

De 2006 à 2011, chez les entreprises soutenues par le PDC, la croissance annuelle moyenne de la masse salariale a été largement supérieure dans les petites entreprises (11,5 %) que dans les moyennes entreprises (3,3 %). Dans le groupe de comparaison, les résultats sont moins contrastés. Comme les données sur l'emploi, le taux de croissance plus faible chez les moyennes entreprises soutenues par le PDC pourrait s'expliquer par la plus grande importance de certains secteurs plus touchés par la crise économique (ex : la fabrication). Par contre, il y a un écart important de la croissance en faveur des entreprises de moins de 20 employés appuyées par le PDC par rapport au groupe de comparaison.

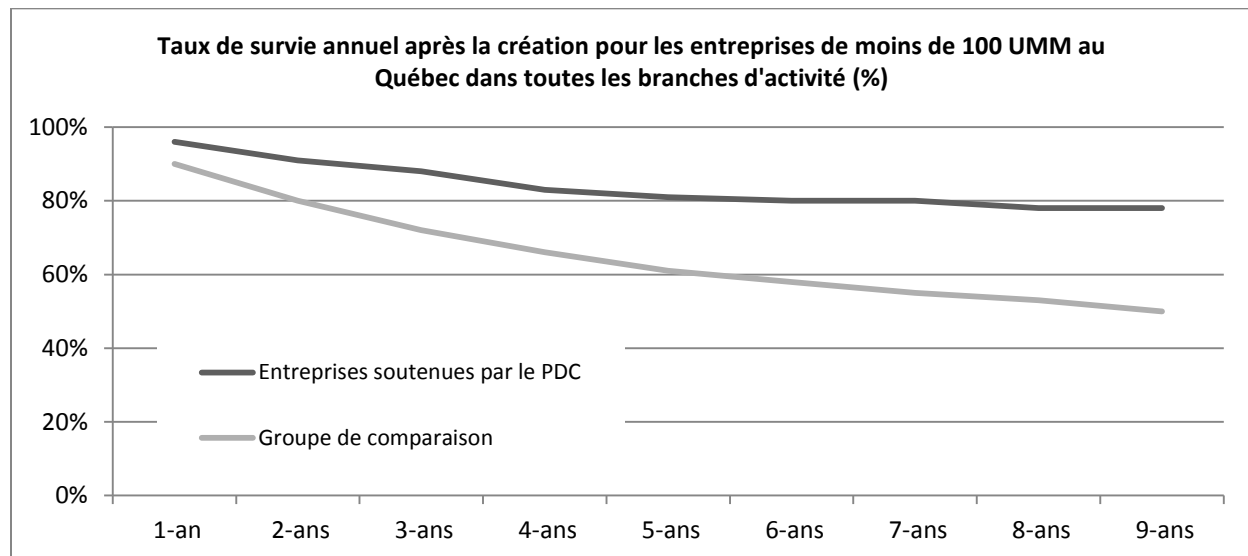
La masse salariale des entreprises soutenues par le PDC a augmenté plus fortement que celle du groupe de comparaison dans toutes les industries à l'exception du transport et de l'entreposage.

<b>Croissance annuelle moyenne de la masse salariale par branche d'activité au Québec (2006-2011)</b>			
Industries	Taille des entreprises (UMM)	Entreprises soutenues par le PDC	Groupe de comparaison
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	7,2%	5,4%
	Moins de 20 UMM	11,5%	5,6%
	20 à 100 UMM	3,3%	5,1%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	10,7%	2,6%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	17,5%
Construction	Moins de 100 UMM	13,7%	9,0%
Fabrication	Moins de 100 UMM	3,9%	2,3%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	7,4%	3,6%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	6,2%	5,7%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	1,4%	3,0%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	10,5%	8,2%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	X	6,7%
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	14,0%	7,9%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	2,3%
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	11,6%	8,0%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	X	3,3%
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	10,0%	4,6%
Autres services	Moins de 100 UMM	8,4%	4,3%
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.			
(X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.			

## Entrées et sorties d'entreprises

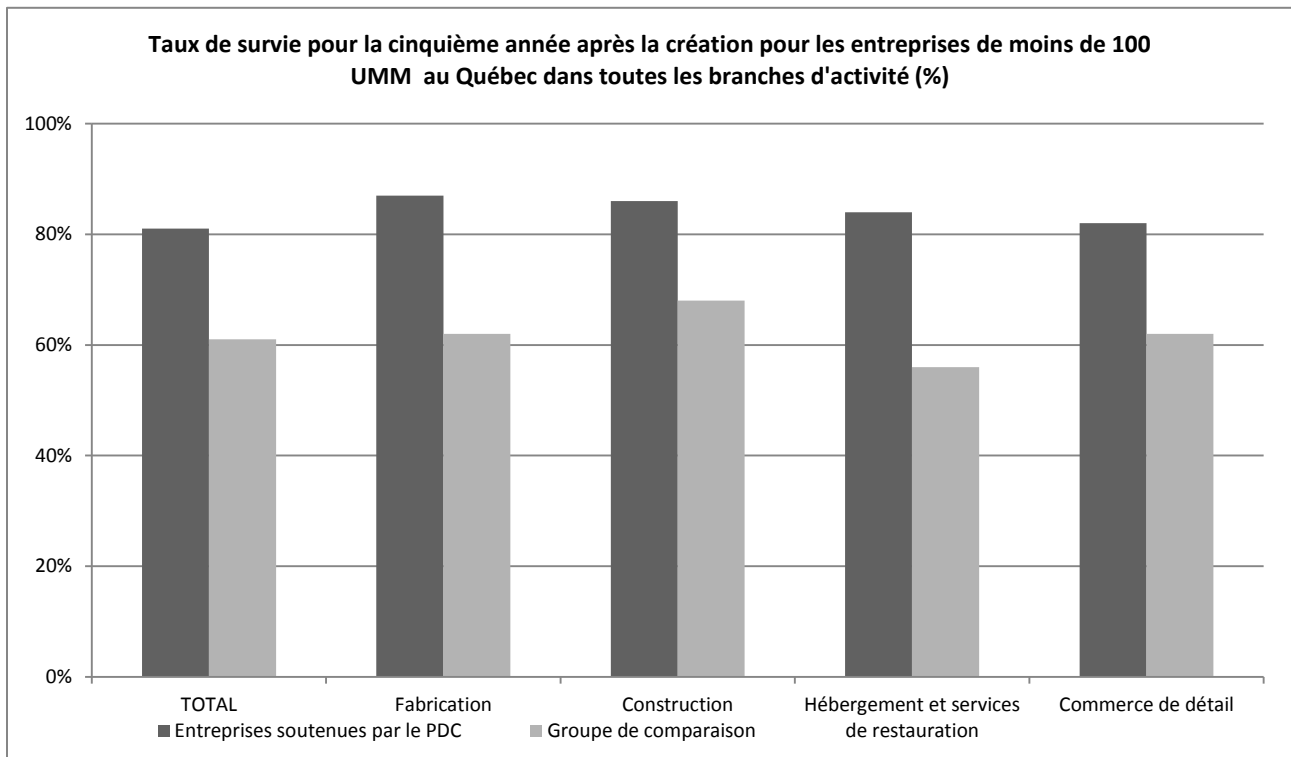
Le taux de survie des entreprises au cours d'une période de temps précise se calcule à l'aide des données sur les entrées et les sorties des entreprises. Il représente le nombre d'entreprises qui sont entrées sur le marché et qui sont toujours en activité au cours de cette période. Il se calcule au moyen d'une méthode de calcul cumulatif qui établit le ratio du nombre d'entreprises qui ont amorcé leurs activités et qui sont toujours en exploitation au nombre total d'entreprises entrées sur le marché au cours d'une période de temps.

Tel que démontré dans le graphique suivant, les entreprises soutenues par le PDC ont connu un plus haut taux de survie que celles du groupe de comparaison. En effet, le taux pour les entreprises appuyées par le PDC était de 81% après la cinquième année, période particulièrement cruciale pour une entreprise. Le taux de survie pour le groupe de comparaison pour cette même période était de 61%.



Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.

De plus, l'écart des taux de survie entre les groupes d'entreprises après la 5<sup>e</sup> année était en faveur des entreprises appuyées par le PDC dans tous les secteurs. Comme il est possible de le constater dans le prochain tableau, le taux de survie pour les entreprises appuyées par le PDC est significativement supérieur à celui du groupe de comparaison dans les secteurs de la fabrication, de la construction, de l'hébergement et des services de restauration ainsi que du commerce de détail.



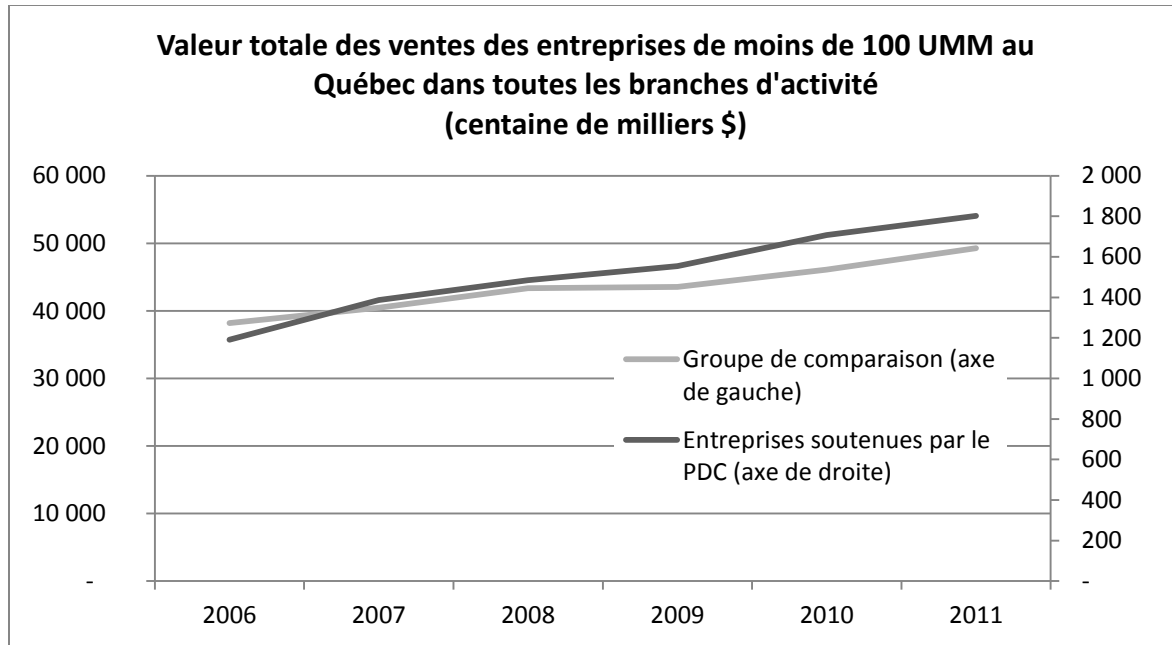
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.

### Indicateurs financiers

Cette section présente le rendement financier des entreprises qui ont reçu l'aide du PDC et des entreprises du groupe de comparaison.

Le graphique suivant illustre la valeur des ventes des entreprises soutenues par le PDC et des entreprises du groupe de comparaison pour tous les secteurs d'activité et les tailles d'entreprise. Ainsi, la valeur des ventes des entreprises soutenues par le PDC et des entreprises du groupe de comparaison a augmenté systématiquement de 2006 à 2011, malgré les conditions économiques difficiles de 2009. En effet, on observe qu'entre 2008 et 2009, tant pour les entreprises appuyées par le PDC que pour le groupe de comparaison, la croissance a été la plus faible de toute la période étudiée.

La valeur des ventes des entreprises soutenues par le PDC a augmenté annuellement en moyenne de 8,6 % soit de 1,191 G\$ à 1,803 G\$ entre 2006 et 2011. En comparaison, la valeur des ventes des entreprises du groupe de comparaison a progressé en moyenne de 5,2 % par année au cours de la même période passant de 38,177 G\$ à 49,273 G\$.



Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.

La croissance de la valeur des ventes des moyennes entreprises a dépassé celle des petites entreprises entre 2006 et 2011, tant chez les entreprises soutenues par le PDC que pour celles du groupe de comparaison. La valeur des ventes des moyennes entreprises soutenues par le PDC a augmenté annuellement de 10,6 % et celle des entreprises du groupe de comparaison, de 9,8 %. Les petites entreprises soutenues par le PDC ont également supplanté les petites entreprises du groupe de comparaison, leurs ventes ayant progressé de 6,7 % par année, soit près du double par rapport au groupe de comparaison (3,4%).

**Dans l'ensemble, la valeur des ventes des entreprises soutenues par le PDC a crû plus rapidement que celle des entreprises du groupe de comparaison dans toutes les industries.** En ce qui concerne les entreprises soutenues par le PDC, une forte croissance de la valeur des ventes a été enregistrée dans les services professionnels, scientifiques et techniques, les services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement, et la construction. **Deux autres secteurs, soit le commerce de détail et l'hébergement et les services de restauration ont aussi connu des hausses appréciables, soit de 11,2 % et 12% respectivement. Dans ces deux cas, les hausses représentent respectivement le double et le triple de celles enregistrées par le groupe de comparaison.**

<b>Croissance annuelle moyenne de la valeur des ventes par branche d'activité au Québec (2006-2011)</b>			
Industries	Taille des entreprises (UMM)	Entreprises soutenues par le PDC	Groupe de comparaison
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	8,6%	5,2%
	Moins de 20 UMM	6,7%	3,4%
	20 à 100 UMM	10,6%	9,8%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	9,1%	5,6%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	X
Construction	Moins de 100 UMM	12,5%	8,0%
Fabrication	Moins de 100 UMM	4,7%	2,4%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	6,6%	4,0%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	11,2%	5,9%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	5,8%	1,4%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	X	5,5%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	X	5,6%
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	18,0%	8,3%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	5,3%
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	19,6%	8,0%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	X	3,9%
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	12,0%	4,4%
Autres services	Moins de 100 UMM	8,6%	4,3%
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.			
(X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.			

L'amélioration de la compétitivité des PME est une des priorités du PDC. Par des prêts pour des entreprises en démarrage et des entreprises en développement, les organismes financés par le PDC investissent dans les entreprises et leurs permettent d'entreprendre des mesures pour améliorer leur productivité telles que des améliorations de processus et l'acquisition de nouvelles technologies nécessaires pour demeurer compétitif sur le marché. Des entreprises plus robustes génèrent de nouveaux investissements dans les régions rurales et contribuent à la durabilité des collectivités.

**La productivité de la main d'œuvre dans les PME appuyées par le PDC, estimée par le ratio de ventes par employé, a connu une bonne croissance entre 2006 et 2011. De façon plus précise, les ventes par employé ont augmenté de 3,8% pour les entreprises appuyées par le PDC surpassant ainsi le groupe de comparaison qui a affiché une croissance de 3%.**

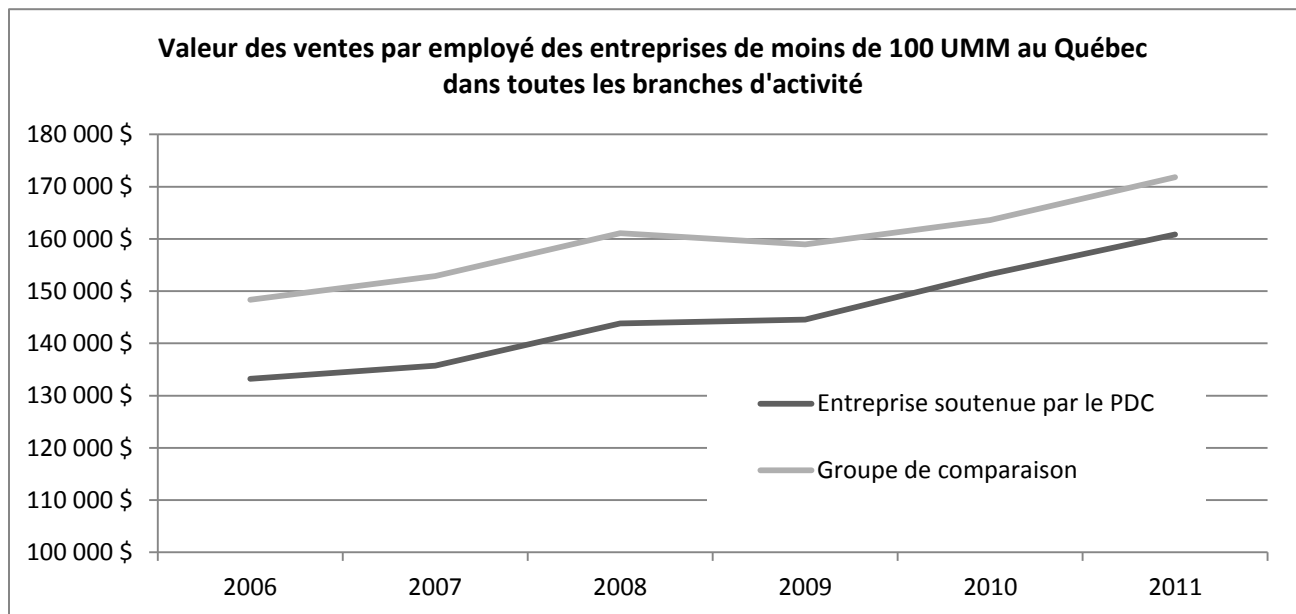
Tant chez les entreprises appuyées par le PDC que pour le groupe de comparaison, les ventes par employé ont crues de façon plus marquée chez les entreprises qui comptent entre 20 à 100 employés comparativement aux entreprises de plus petite taille. Les ventes par employé pour les entreprises appuyées par le PDC qui comptent entre 20 et 100 employés ont augmentées de 6,1% comparativement à 4,4% pour les entreprises du groupe de comparaison. En ce qui concerne les petites entreprises de moins de 20 employés, la croissance annuelle de la productivité a été légèrement plus faible chez les entreprises appuyées par le PDC s'établissant à 1,5% comparativement à 2,7% pour le groupe de comparaison.

<b>Croissance annuelle moyenne des ventes par employé par branche d'activité au Québec (2006-2011)</b>			
Industries	Taille des entreprises (UMM)	Entreprises soutenues par le PDC	Groupe de comparaison
Total (toutes les industries du SCIAN choisies)	Moins de 100 UMM	3,8%	3,0%
	Moins de 20 UMM	1,5%	2,7%
	20 à 100 UMM	6,1%	4,4%
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	Moins de 100 UMM	4,1%	5,7%
Extraction minière (sauf extraction de pétrole et de gaz)	Moins de 100 UMM	X	2,0%
Construction	Moins de 100 UMM	1,9%	2,8%
Fabrication	Moins de 100 UMM	3,0%	3,1%
Commerce de gros	Moins de 100 UMM	2,5%	3,1%
Commerce de détail	Moins de 100 UMM	7,7%	2,5%
Transport et entreposage	Moins de 100 UMM	4,3%	1,4%
Industrie de l'information et industrie culturelle	Moins de 100 UMM	4,7%	-0,3%
Services immobiliers et services de location et de location à bail	Moins de 100 UMM	X	2,6%
Services professionnels, scientifiques et techniques	Moins de 100 UMM	5,5%	3,7%
Gestion de sociétés et d'entreprises	Moins de 100 UMM	X	19,8%
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	Moins de 100 UMM	8,7%	5,2%
Arts, spectacles et loisirs	Moins de 100 UMM	X	1,1%
Hébergement et services de restauration	Moins de 100 UMM	3,4%	1,7%
Autres services	Moins de 100 UMM	3,4%	2,2%
Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.			
(X) Données supprimées pour des raisons de confidentialité.			

Les entreprises appuyées par le PDC ont affiché une croissance supérieure aux entreprises du groupe de comparaison notamment dans les secteurs du commerce de détail ainsi que de l'hébergement et des services de restauration. Les ventes par employé au sein des entreprises appuyées par le PDC dans le secteur du commerce de détail ont augmenté d'environ 7,7% par année entre 2006 et 2011 soit trois fois plus que le groupe de comparaison. En ce qui concerne l'hébergement et les services de restauration, les firmes appuyées par le PDC ont connu une augmentation moyenne de 3,4% par année pour la même période, comparativement à 1,7% pour le groupe de comparaison soit le double de la croissance. Bien que dans la majorité des secteurs la croissance des ventes par employé a été supérieure pour les entreprises appuyées par le PDC par rapport au groupe de comparaison, les entreprises du groupe de comparaison dans les secteurs de l'agriculture, foresterie pêche et chasse, de la construction, de la fabrication et du commerce de gros ont connu une meilleure performance.

Malgré le fait que les entreprises appuyées par le PDC ont généralement surpassé les entreprises du groupe de comparaison en termes de croissance des ventes par employé pour la période de 2006 à 2011, la valeur des ventes par employé du groupe d'entreprises appuyées par le PDC demeure inférieur à celle du groupe de comparaison. Le ratio ventes par employé pour les entreprises appuyées par le PDC était de 160 841\$ par UMM en 2011 alors qu'il était de 171 827\$ par UMM en 2011 pour les entreprises du groupe de comparaison. En 2011, le ratio ventes

par employé pour le groupe de comparaison est plus élevé dans tous les secteurs par rapport aux entreprises appuyées par le PDC à l'exception du commerce de détail, des services d'hébergement et de restauration et des autres services.



Source : Division des enquêtes-entreprises spéciales et de la statistique de la technologie, Statistique Canada, 2013.



## Indice de diversification

Cette section traite de la diversité des entreprises qui ont reçu du financement par un organisme PDC. En théorie, une économie diversifiée est plus résiliente aux chocs économiques puisque les secteurs économiques ne sont pas tous touchés de la même façon et avec la même intensité.

L'indice Herfindahl peut être utilisé comme une mesure de la concentration économique. Celui-ci indique dans quelle mesure une économie régionale est dominée par quelques secteurs d'activité. En théorie, l'indice Herfindahl varie de 0, lorsqu'une économie est composée d'un grand nombre de secteurs, qui sont relativement petits et de la même proportion (très diversifié); jusqu'à 100, lorsqu'un seul secteur représente toute l'activité économique (spécialisation). Donc, selon la mesure Herfindahl, une distribution plus égale des entreprises parmi un grand nombre de secteurs économiques indique un plus haut niveau de diversité. Une diminution de l'indice signifie une plus faible concentration dans le secteur dominant ou une plus grande diversification. Une augmentation indique une plus forte concentration dans le secteur dominant ou une plus grande spécialisation.

Pour cette analyse, l'indice Herfindahl sera suivi dans le temps afin de déterminer si le groupe des entreprises appuyées par le PDC devient plus ou moins diversifié. Pour la liste des PME clientes fournie au 31 mars 2013, l'indice Herfindahl était de 11,76 pour l'année de référence de 2011. En comparaison, l'indice était de 12,35 pour l'année de référence 2006 ce qui indique une légère diminution de 0,59 soit un accroissement de la diversité ou une diminution de la concentration du secteur dominant.

En comparaison, la valeur de l'indice au Canada était de 9,66 en 2006 comparativement à 9,81 en 2011. Cela représente une augmentation de 0,15 points ou en d'autres mots un accroissement de la concentration ou de la spécialisation du secteur dominant. Au niveau provincial, les résultats sont similaires pour les entreprises qui n'ont pas été appuyées par le PDC soit une augmentation de 0,14 points de l'indice passant de 9,92 en 2006 à 10,06 en 2011.

## CONCLUSION

À l'aide des données compilées par Statistique Canada, la performance des entreprises soutenues par le PDC a pu être comparée sur les plans de la croissance de l'emploi, de la masse salariale, du taux de survie, de la valeur des ventes et de la productivité à celle des entreprises d'un groupe de comparaison qui n'ont pas reçu d'aide. De plus, la diversité des entreprises appuyées par le PDC est calculée à l'aide de l'indice de Herfindahl.

Globalement, le PDC a eu un effet positif sur les entreprises appuyées par rapport au groupe de comparaison entre 2006 et 2011. Bien que cet effet soit plus nuancé que lors de la précédente étude, les entreprises appuyées ont généralement affichée une meilleure performance sur les plans de la croissance de l'emploi, de la masse salariale, du taux de survie, de la valeur des ventes et de la productivité.

Les entreprises comptant moins de 20 employés financées par le PDC semblent mieux performer que les entreprises du groupe de comparaison. Les données montrent également que le PDC joue un rôle plus important dans le domaine de la construction, du commerce de détail et de l'hébergement et des services de restauration qui ensemble représentent 37,2% de la proportion d'entreprises appuyées par le PDC. Pour ce qui est du secteur de la fabrication, qui est le secteur le plus important du groupe d'entreprises appuyées (21%), la performance est supérieure au groupe de comparaison dans toutes les catégories à l'exception de la productivité, où la différence n'est que de 0,1 point de pourcentage.

De plus, pour certaines industries telles que les services professionnels, scientifiques et techniques, pour les services administratifs, de soutien et de gestion des déchets ainsi que l'industrie de l'information et l'industrie culturelle, la performance des entreprises appuyées a largement dépassé le groupe de comparaison. Toutefois, ces secteurs sont proportionnellement plus petits.

En ce qui concerne le taux de survie, il est important de souligner que les entreprises appuyées par le PDC affichent un taux de survie plus élevé que le groupe de comparaison après la 5<sup>e</sup> année. En effet, l'écart est de 20 points de pourcentage pour l'ensemble des industries avec certains secteurs tels que l'hébergement et les services de restauration ainsi que la fabrication qui affichent un écart positif par rapport au groupe de comparaison de 28 et 25 points de pourcentage respectivement.