



Rapport annuel

2006-2007





Message du président

Wow ! C'est sur ce mot que s'est sûrement terminée l'année pour l'équipe de la SADC.

D'abord un « Wow » pour une quatrième année exceptionnelle consécutive en investissement puisque la SADC a continué de participer à l'évolution des entreprises de la MRC de Rivière-du-Loup en y investissant plus de 2,8 millions de dollars destinés aux projets, soit un nouveau record. Ainsi, à la fin de 2006-2007, la SADC de la MRC de Rivière-du-Loup gère un portefeuille d'environ 4,6 millions de dollars.

Un « Wow » émane également du Fonds commun des SADC ! En effet, afin de supporter l'effervescence économique de la MRC de Rivière-du-Loup, votre SADC a eu recours aux liquidités disponibles de ce fonds à la hauteur de 1,8 millions de dollars faisant de la SADC le plus gros client de celui-ci. Il est heureux de pouvoir bénéficier de ce bras de levier collectif, mais le défi d'en prendre soin est tout aussi important.

Misant toujours sur ses efforts visant le développement de ses collectivités rurales, la SADC a conclu son implication majeure dans le projet « Services à large bande » qui permet aux municipalités rurales d'avoir accès à l'internet haute vitesse offrant ainsi à tous une route au cybermonde tout aussi efficace que celle disponible en ville.

Je ne voudrais surtout pas oublier, dans ce « Message du président », de souligner la contribution stratégique de la permanence dans l'échiquier du Réseau des SADC. Celle-ci aura permis d'être présent lors des décisions importantes pour l'ensemble des SADC du Québec dans le cadre des négociations laborieuses menant au renouvellement de notre contrat ainsi que dans la mise en place des nouveaux fonds spéciaux dont l'objectif est de soutenir le démarrage et la relève d'entreprises. Cette implication, nous le croyons, permettra de récolter certains fruits fort utiles pour notre MRC.

Paul Labissonnière

Mot du directeur général

Si j'avais à énoncer en quelques mots seulement ce qui décrit le mieux l'ensemble des interventions de la SADC de la MRC de Rivière-du-Loup durant l'année 2006-2007, j'emploierais spontanément les mots suivants : appui concret et proactif aux collectivités et aux entreprises.

En effet, cette dernière a été sous le signe de l'action «avec un grand A» puisqu'elle a donné lieu à la mise en œuvre de projets dont les retombées sont, à coup sûr, fort significatives pour la MRC de Rivière-du-Loup à plusieurs niveaux tels que : la mise en place d'un climat propice au développement, la dotation de notre région en infrastructures de télécommunications technologiquement avancées et le développement des capacités et des affaires, tant pour les entreprises traditionnelles que pour celles dites d'économie sociale.

Dans les pages qui suivent, vous serez à même de constater ce sur quoi repose cette affirmation qui n'est aucunement déconnectée de la réalité. Au contraire, bien qu'elles se veulent proactives, les interventions de notre organisme sont en bonne partie tributaires du dynamisme du milieu qu'elle dessert, des femmes et des hommes impliqués quotidiennement dans le développement de leur milieu ou de leur entreprise. Malgré quelques embûches rencontrées en cours d'année dans le secteur forestier qui ont des incidences néfastes pour des entreprises de notre territoire, il est

tout de même permis de dresser un bilan positif de la vitalité économique de notre MRC durant cette période.

Par ailleurs, l'année qui s'est terminée le 31 mars dernier marquait la fin d'une première année d'une nouvelle entente de quatre ans avec notre principal bailleur de fonds, Développement économique Canada. Malgré une signature tardive qui a engendré une incertitude au niveau des sommes qui seraient allouées pour notre fonctionnement, nous avons tout de même été en mesure de maintenir le cap et de livrer la marchandise. Ce nouveau contrat marque également la réalisation d'une nouvelle planification qui amène notamment notre organisme à faire le point sur ce qui a été fait dans le passé, sur la situation actuelle et à anticiper l'avenir sur un horizon de quatre ans. Comme le passé est garant de l'avenir, il y a fort à parier que les prochaines années seront également sous le signe de l'Action.

En terminant, je veux adresser des remerciements à Développement Économique Canada pour son support essentiel à la poursuite de nos activités et particulièrement à son représentant, M. Réjean Berger, qui fait preuve d'une grande collaboration à notre endroit. Merci également à chacun des membres du conseil d'administration, du comité avisé et de l'équipe de la SADC pour leur indispensable et constante contribution.

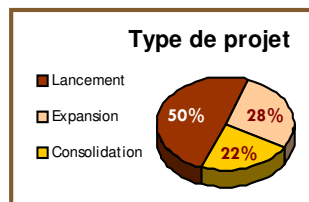
Gilles Goulet

Aide financière

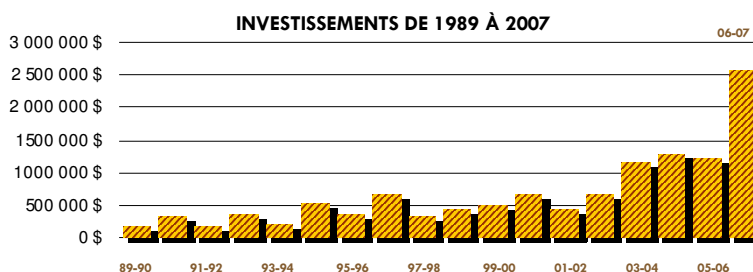
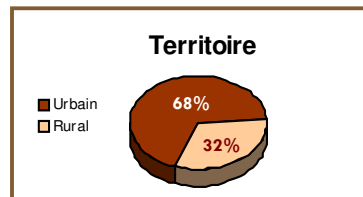
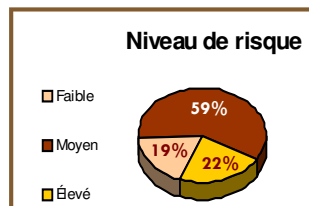
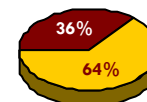
Fonds d'investissement

	<u>2006-2007</u>	<u>2005-2006</u>
Investissements autorisés :	3 152 574 \$	1 630 378 \$
Investissements réalisés :	2 580 954 \$	1 210 484 \$
Nombre d'investissements :	60	63
Demandes déposées :	82	75
Effet levier :	3,59	5,93
Investissements générés :	9 276 010 \$	7 176 005 \$
Investissement moyen :	42 310 \$	25 215 \$
Durée moyenne :	5,6 ans	4,7 ans
Taux moyen :	T.P. + 3,5 %	T.P. + 3,8 %
Emplois créés et maintenus :	528	364
Nombre dossiers actifs :	131	128
Portefeuille :	4 212 228 \$	3 158 994 \$
Capital action :	5,1 %	11,9 %

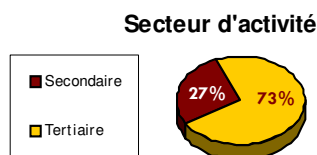
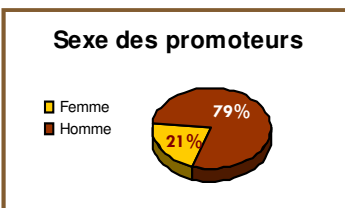
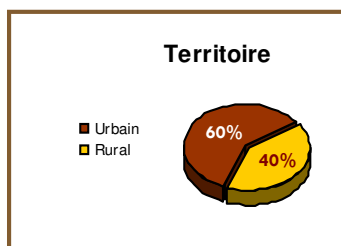
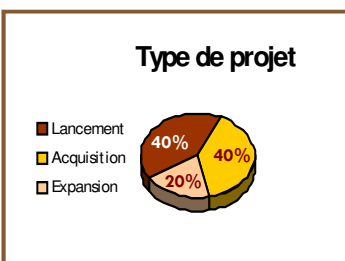
	<u>de 1989 au 31 mars 2007</u>
Investissements réalisés :	11 964 492 \$
Investissement annuel moyen :	664 694 \$
Taux de perte moyen :	4,62 %
Rendement du capital :	60,8 %



Secteur d'activité



Fonds Stratégie Jeunesse



	<u>2006-2007</u>	<u>2005-2006</u>
Investissements autorisés :	284 695 \$	292 800 \$
Investissements réalisés :	225 017 \$	192 800 \$
Nombre d'investissements :	19	28
Demandes déposées :	28	32
Effet levier :	10,8	10,7
Investissement moyen :	11 251 \$	9 640 \$
Emplois créés et maintenus :	51	30
Nombre dossiers actifs :	54	49
Portefeuille :	428 393 \$	376 095 \$
Âge moyen des promoteurs :	28 ans	29 ans

de 1998 au 31 mars 2007

Investissements réalisés :	1 201 522 \$
Investissement annuel moyen :	120 152 \$
Taux de perte moyen :	2,23 %

Fonds de Soutien aux Initiatives Locales

Dans le cadre de ce nouveau fonds qui remplace la mesure «Entreprises Rurales», nous avons supporté 5 projets par le biais de contributions non remboursables totalisant 19 026 \$. Ces sommes ont été utilisées principalement pour soutenir la commercialisation de produits et de services de niche. Le Fonds a également contribué à la publication d'un guide touristique nouveau genre: « Découvrir le Bas-Saint-Laurent».



Aide technique et promotion de l'entrepreneuriat

- **268** clientEs (individus ou entreprises) ont bénéficié d'aide technique durant la dernière année, ce qui a donné lieu à 3706 heures d'interventions de la part des conseillères. Ces interventions sont, pour la plupart, en lien avec les services suivants :
 - Élaboration de plans d'affaires et de redressement
 - Recherche de financement
 - Services-conseils en gestion et suivi d'entreprises
 - Préparation d'états financiers prévisionnels
 - Analyse d'états financiers
- Accompagnement en affaires électroniques (diagnostic, planification, services-conseils, aide à la prise de décision)
- Mise en œuvre du projet «développement des capacités» dédié spécifiquement à des entreprises d'économie sociale. Ce projet pilote réalisé grâce à l'apport financier de D.É.C. et d'Emploi Québec a mobilisé beaucoup d'énergie de la part des conseillères qui ont oeuvré durant toute l'année auprès de 8 entreprises de ce secteur. Le projet a donné lieu à divers types d'intervention: réalisation d'un diagnostic global par un consultant externe, élaboration de plans d'action, accompagnement dans la mise en œuvre de ces plans et activités de transfert de connaissances sur mesure.
- Renouvellement de l'entente avec Ressources Entreprises permettant à nos clients d'avoir accès à de l'information stratégique.
- Support et conseils à des étudiants du collégial dans l'élaboration de plans d'affaires et d'états financiers prévisionnels
- Organisation d'un séminaire sur la Relève Entrepreneuriale
- Prix Chrysalides (commandite à titre de partenaire majeur et remise de prix aux lauréats)
- Gala des Prestiges (soutien technique - candidatures et commandite d'un Prestige)
- Journée des Gens d'Affaires
- Préparation et réalisation du Camp Je
- Le Concours québécois en entrepreneuriat
- Collaboration au tournage dans la MRC de Rivière-du-Loup d'un épisode de la série télévisée «Nouveaux entrepreneurs»
- Remise d'une bourse «Entrepreneuriat» au gala Méritas du CFP Pavillon de l'Avenir
- Appui au projet «Mentorat d'affaires» de la Chambre de Commerce

Support au développement et promotion du milieu

- Mise en œuvre du projet «Mon village, ma fierté»
L'événement régional de reconnaissance tenu le 23 avril 2006 marquait le point culminant de ce projet qui s'est déroulé sur une période d'un peu plus de douze mois. En considération de son importance, je ferai ici un rappel des activités qui ont précédé cet événement.

Dans le cadre du premier des quatre volets compris dans le projet *Mon village, ma fierté*, la SADC entendait valoriser l'implication de bénévoles en faveur de l'amélioration de leur milieu de vie. Ce volet a été intitulé : *Reconnaissance aux artisans du développement*. Deux activités ont été réalisées en appui aux objectifs poursuivis.

Au cours des périodes d'avril à mai 2005, puis d'août à novembre 2005 et, finalement, de janvier à mars 2006, une publicité en couleur a été publiée, à raison d'une fois toutes les trois semaines, dans un journal régional. Chaque fois, elle présentait une municipalité ainsi que la personne ou le groupe reconnu pour son implication bénévole dans le développement de cette collectivité. Cette présentation, accompagnée de photos, mettait en valeur les actions ou initiatives du bénévole ou du groupe et contenait, de plus, une brève description de la municipalité, y compris des notes historiques ainsi que des détails sur ses principaux attraits et ses récentes réalisations.

En résumé, cette série de 12 reportages a permis de toucher à la totalité des communautés rurales de notre territoire d'intervention.

Une fois la campagne médiatique rendue à terme, la SADC a organisé un événement régional de reconnaissance. Celui-ci a coïncidé avec la Semaine nationale de l'action bénévole, qui se tenait, en 2006, du 23 au 29 avril. À cette occasion bien spéciale, la totalité des personnes et des groupes s'étant démarqués pour leur implication bénévole ont été réunis. La présentation de chacun des lauréats a également donné lieu à une brève description de l'initiative lui ayant valu le titre d'artisan du développement pour sa municipalité. Quelque 150 personnes ont pris part à l'événement.



Le printemps 2006 a également donné lieu à la rediffusion, sur les ondes de la télévision locale, des capsules vidéo mettant en vedette chacune des 12 municipalités. Ce projet, dans son ensemble, a suscité de nombreux témoignages plus que favorables de la part des citoyens et citoyennes de ces municipalités concernées, et ce, même plusieurs mois après sa conclusion.

Support au développement et promotion du milieu

(suite)



- Support au projet «Animation rurale» pour une 13^{ième} année consécutive. 10 municipalités bénéficient des services des 5 agent(e)s de développement en poste
- Appui technique et financier aux CACI pour le remplacement d'équipements et l'embauche de stagiaires pour le support aux usagers et l'organisation de sessions d'initiation à l'informatique et à l'internet
- Collaboration à l'organisation de la Journée des saveurs de la MRC de Rivière-du-Loup
- Support financier au projet d'itinéraire touristique initié par l'O.T.C. mettant en valeur les attraits des municipalités rurales de la MRC
- Appui au transport collectif intégré de la MRC de Rivière-du-Loup
- Implication et appui à la mise en place du service de navette aérienne reliant Rivière-du-Loup et Montréal
- Publication trimestrielle du bulletin «Collectivités en action!...»
- Appui financier au développement et à la promotion du tourisme d'affaires
- Participation au comité sur la ruralité de la MRC de Rivière-du-Loup (Révision du plan de travail et comité d'analyse des demandes dans le cadre du Pacte rural)
- Appui à la promotion du «produit baleines» et à l'instauration du service de navette pour les croisiéristes
- Implication dans le projet de Carrefour Maritime



- Projet «Internet Haute vitesse»
Le projet d'Internet haute vitesse Bas-Saint-Laurent (partie ouest) vise le déploiement d'un réseau à large bande desservant le territoire des MRC de Rivière-du-Loup, des Basques et du Témiscouata. Au total, 29 collectivités ont été touchées par ce projet dont la SADC de la MRC de Rivière-du-Loup assurait la maîtrise d'œuvre en partenariat avec la CRÉ du Bas-Saint-Laurent. Pourquoi prendre en charge un tel projet ? Plusieurs motifs militaient en faveur de cette implication:

*une discrimination des collectivités de l'arrière-pays en regard des collectivités de type urbain localisées sur une dorsale (lien principal de fibre optique) longeant le fleuve Saint-Laurent

*l'absence de services de télécommunication numériques de qualité nuisant considérablement au développement socio-économique des municipalités rurales

*la télécommunication constituant un facteur de localisation des entreprises, accentuant ainsi de plus en plus cette "discrimination rurale/urbaine".

Représentant un investissement total de plus de 5,6 M\$ financé en partie par Industrie Canada, ce projet a permis le déploiement de la technologie ADSL dans les centraux et sites distants de Bell Canada pour offrir l'accès Internet haute vitesse aux citoyens et entreprises de la MRC de Rivière-du-Loup et de nos deux voisines, celles du Témiscouata et des Basques.

Ce service ADSL permet de profiter d'Internet haute vitesse, du télétravail, de la voix sur IP (sous réserve de certaines restrictions telles, distances, technologies, etc.), de l'hébergement Web, de réseaux privés virtuels, de réseaux locaux et des extensions de réseaux locaux.

Activités et implications diverses

- Partenaire dans l'organisation de Place aux jeunes Riv-du-Loup/Les Basques et de Place aux Jeunes Ado de la MRC de Rivière-du-Loup
- Présentations à des étudiants du Cégep de Rivière-du-Loup du profil socio-économique de la MRC
- Participation au réseau de veille sur le bois à valeur ajoutée mis en place par la CRÉ du Bas-Saint-Laurent
- Accueil de 3 étudiants du Cégep de Rivière-du-Loup comme stagiaires en informatique
- Centre de formation professionnelle Pavillon-de-L'Avenir (conseil d'établissement)
- CDE de la région de Riv-du-Loup
- Corporation du Carrefour Maritime de Riv-du-Loup
- Corporation du Motel industriel de la MRC de Riv-du-Loup
- Corporation de l'Aéroport de Rivière-du-Loup
- Entreprise d'entraînement de Rivière-du-Loup (Bioglobe)
- F.I.J de la MRC de Rivière-du-Loup
- SOLIDE de la MRC de Rivière-du-Loup
- Fonds Commun des SADC du Québec
- Réseau des SADC du Québec (négociations du nouveau contrat, fonds Relève et Démarrage, représentant régional)
- Centraide de la MRC de Rivière-du-Loup - présidence de la campagne 2006



Rapport financier

ÉTAT DES RÉSULTATS Pour l'exercice terminé le 31 mars 2007

						2007	2006
	Fonds d'administration	Fonds d'immobilisations	Fonds d'investissements	Fonds Stratégie Jeunesse	Fonds Développement Local - tiers	Total	Total
PRODUITS							
Subventions gouvernementales	2 132 172 \$	- \$	- \$	9 575 \$	19 026 \$	2 160 773 \$	1 298 036 \$
Réseau des S.A.D.C.							
Développement local - SADC	25 704	-	-	-	-	25 704	5 455
Programme de communication	6 470	-	-	-	-	6 470	5 000
Emploi étudiant	10 886	-	-	-	-	10 886	-
Revenus d'intérêts	-	-	21 095	-	-	21 095	12 413
Intérêts sur prêts	-	-	279 365	7 244	-	286 609	196 670
Revenus sur placements en actions	-	-	58 257	-	-	58 257	1 030
Revenus sur frais de gestion	-	-	16 666	-	-	16 666	21 090
Contribution à la capitalisation du fonds	-	-	79 577	-	-	79 577	82 277
Revenus de projets	45 859	-	-	-	-	45 859	55 804
Revenus sur activités	-	-	-	-	-	-	5 000
Gain sur la cession d'immobilisations	-	3 631	-	-	-	3 631	-
Honoraires de gestion du fonds d'investissements	24 149	-	-	-	-	24 149	-
Revenus divers	2 853	-	1 983	-	-	4 836	11 517
	2 248 093 \$	3 631 \$	456 943 \$	16 819 \$	19 026 \$	2 744 512 \$	1 694 292 \$
CHARGES							
Salaires et charges sociales	323 896	-	-	-	-	323 896	300 937
Perfectionnement et formation	6 171	-	-	-	-	6 171	17 675
Frais de représentation et de déplacements	15 143	-	-	-	-	15 143	13 884
Frais de réunions	10 054	-	-	-	-	10 054	4 725
Cotisations et associations	3 233	-	-	-	-	3 233	3 722
Assurances	3 390	-	-	-	-	3 390	3 240
Honoraires de vérification	2 550	-	-	-	-	2 550	3 602
Honoraires professionnels	59 065	-	315	-	-	59 380	97 335
Publicité et communications	11 999	-	-	-	-	11 999	26 101
Loyer	16 923	-	-	-	-	16 923	16 427
Télécommunications et poste	8 910	-	-	-	-	8 910	8 797
Location d'équipement	3 573	-	-	-	-	3 573	3 867
Fournitures de bureau	14 481	-	-	-	-	14 481	16 969
Animation et promotion du milieu	19 260	-	-	-	-	19 260	12 185
Entretien	9 512	-	-	-	-	9 512	3 321
Divers	2 381	-	-	-	-	2 381	1 118
Contributions pour des projets spécifiques	-	-	-	-	19 026	19 026	76 742
Achat de matériel pour le projet CACI	27 662	-	-	-	-	27 662	24 397
Contributions aux dépenses de CACI	3 707	-	-	-	-	3 707	4 030
Intérêts et frais bancaires	1 007	-	901	-	-	1 908	1 502
Intérêts sur la dette à long terme	-	-	65 683	7 436	-	73 119	43 191
Variation de la provision pour créances douteuses	-	-	222 433	9 333	-	231 766	49 356
Frais de gestion du fonds d'investissements	-	-	24 149	-	-	24 149	-
Déploiement - Internet Haute Vitesse	1 700 060	-	-	-	-	1 700 060	750 000
Amortissement des immobilisations	-	9 312	-	-	-	9 312	12 130
	2 242 977 \$	9 312 \$	313 481 \$	16 769 \$	19 026 \$	2 601 565 \$	1 495 253 \$
EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES	5 116 \$	(5 681) \$	143 462 \$	50 \$	- \$	142 947 \$	199 039 \$



BILAN Au 31 mars 2007

						2007	2006
	Fonds d'administration	Fonds d'immobilisations	Fonds d'investissements	Fonds Stratégie Jeunesse	Fonds Développement Local - tiers	Total	Total
ACTIF							
ACTIF À COURT TERME							
Encaisse	- \$	- \$	106 057 \$	52 392 \$	684 \$	159 133 \$	300 606 \$
Débiteurs	394 235	-	34	7 515	145	401 929	167 664
Frais payés d'avance	2 064	-	-	-	-	2 064	4 271
À recevoir du fonds d'investissement	24 149	-	-	-	-	24 149	-
À recevoir du fonds stratégie jeunesse	-	-	157	-	-	157	-
À recevoir du fonds développement local - tiers	974	-	-	-	-	974	-
Placements réalisables en 2007-2008	-	-	828 716	126 973	-	955 689	973 029
	421 422	-	934 964	186 880	829	1 544 095	1 445 570
DÉPÔT AU FONDS COMMUN DES SADC	-	-	111 671	-	-	111 671	106 607
PLACEMENTS	-	-	3 133 512	286 420	-	3 419 932	2 350 539
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	-	29 169	-	-	-	29 169	33 770
	421 422 \$	29 169 \$	4 180 147 \$	473 300 \$	829 \$	5 104 867 \$	3 936 486 \$
PASSIF							
PASSIF À COURT TERME							
Découvert bancaire	56 021 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	56 021 \$	33 020 \$
Emprunt bancaire	20 000	-	-	-	-	20 000	20 000
Prêt à demande, 8,8 %	-	-	-	-	-	-	50 000
Créditeurs	345 401	-	1 024	-	-	346 425	69 854
Apports reportés	-	-	-	8 104	-	8 104	7 415
Dû au fonds d'administration	-	-	24 149	-	974	25 123	-
Dû au fonds d'investissement	-	-	-	157	-	157	-
Versement sur le dette à long terme	-	-	593 455	56 289	-	649 744	334 341
	421 422	-	618 628	64 550	974	1 105 574	514 630
DETTE À LONG TERME	-	-	1 071 346	114 988	-	1 186 334	751 844
	421 422	-	1 689 974	179 538	974	2 291 908	1 266 474
SOLDE DE FONDS							
Investis en immobilisations	-	29 169	-	-	-	29 169	33 770
Affectation d'origine externe	-	-	1 562 338	316 000	-	1 878 338	1 878 338
Non affectés (négatis)	-	-	927 835	22 238	145	905 452	757 904
	-	29 169	2 490 173	293 762	145	2 812 959	2 670 012
	421 422 \$	29 169 \$	4 180 147 \$	473 300 \$	829 \$	5 104 867 \$	3 936 486 \$

Priorités d'actions 2007-2008



- ♦ Assurer la réalisation du projet pilote national «Ressources Humaines» en partenariat avec la CBDC Restigouche
- ♦ Finaliser la mise en œuvre du projet de déploiement de l'Internet à haute vitesse dans toutes les collectivités ciblées
- ♦ Maintenir l'animation et le support (technique et financier) aux Centres d'accès communautaire à Internet du territoire
- ♦ Sensibiliser les acteurs locaux au potentiel que représente l'Inforoute comme outil de développement
- ♦ Assurer le maintien de notre capacité d'investissement en capital de risque dans les entreprises

Notre mission :

Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son avenir par le biais d'activités qui supportent:

- * *la concertation et le partenariat*
- * *l'entreprise et la création d'emplois par le biais de services techniques et financiers*



Conseil d'administration (2006-2007)

<u>NOM</u>	<u>FONCTION</u>	<u>REPRÉSENTANT(E) DE</u>	<u>SECTEUR D'ACTIVITÉ</u>
Paul Labissonnière	président	CSSS de Rivière-du-Loup	Santé
Estèle Bérubé	1 ^{ère} vice-présidente	Transport Vas-Y Inc.	Socio-communautaire
Gaétan Michaud	2 ^{ième} vice-président	MRC de Rivière-du-Loup	Socio-économique
Pierre Fraser	trésorier		Tourisme
Jacques Gendron	secrétaire	Cégep de Rivière-du-Loup	Éducation - formation
Lorraine Boucher	administratrice	A.F.É.A.S. de Riv-du-Loup	Socio-communautaire
Michel Foisy	administrateur	C.S. Kam/Riv-du-Loup	Éducation - formation
Viateur Gagnon	administrateur		Forêt
Marie-Claude Harton	administratrice		Agriculture
Yvan L'Heureux	adminstrateur	Jeune Chambre de Riv-du-Loup	Socio-économique
Pierre Landry	administrateur	Musée du Bas-Saint-Laurent	Culturel
Pierre Lévesque	administratgeur	Chambre de Commerce de R-D-L	Socio-économique
Benoît Marmen	administrateur		Commerces et services
Joël Siino	administrateur		Entreprises de transformation

L'équipe de la SADC



Gilles Goulet	directeur général	Brigitte Gagnon	conseillère aux entreprises
Sylvie Cyr	conseillère jeunesse	Annie Michaud	chargée de projets
Stéphanie Dumont	conseillère aux entreprises	Johanne Côté	technicienne administrative
	Michèle Pinet	agente administrative	
	Josée Gagnon	secrétaire-réceptionniste	

646, rue Lafontaine, bureau 101, Rivière-du-Loup (Québec) G5R 3C8

Tél.: 418-867-4272 Fax: 418-867-8060

Courriel : sadc@mrc-rdl.qc.ca