



---

# POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

---

Fonds local  
d'investissement/Fonds  
local de solidarité  
(FLI/FLS)

---

Municipalité régionale de comté de  
Rivière-du-Loup

---

Adoptée le 25 novembre 2015  
Résolution numéro 2015-11-502-C  
Modifiée le 21 janvier 2016  
Résolution numéro 2016-01-021-C  
Modifiée le 16 juin 2016  
Résolution numéro 2016-06-314-C  
Modifiée le 15 septembre 2016  
Résolution numéro 2016-09-408-C  
Modifiée le 19 janvier 2017  
Résolution numéro 2017-01-017-C

---

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1. PRÉAMBULE</b> .....	1
1.1. OBJECTIFS DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT .....	1
1.2. FONDEMENTS DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT .....	1
1.3. NATURE DU FONDS .....	2
<b>2. POLITIQUE GÉNÉRALE</b> .....	2
2.1. CRITÈRES D'ADMISSIBILITÉ ET D'ANALYSE .....	2
2.2. SECTEURS D'ACTIVITÉ PRIORISÉS .....	3
<b>3. FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT/FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLI/FLS)</b> .....	4
3.1. FONDEMENTS DE LA POLITIQUE.....	4
3.1.1 Mission des fonds.....	4
3.1.2 Principe.....	4
3.1.3 Support aux promoteurs.....	4
3.1.4 Financement.....	4
3.2. Critères d'investissement .....	5
3.2.1 La viabilité économique de l'entreprise financée.....	5
3.2.2 Les retombées économiques en termes de création d'emplois.....	6
3.2.3 Les connaissances et l'expérience des promoteurs.....	6
3.2.4 L'ouverture envers les travailleurs .....	6
3.2.5 La sous-traitance et la privatisation des opérations .....	6
3.2.6 La participation d'autres partenaires financiers .....	7
3.2.7 La pérennisation des fonds.....	7
3.3. Politique d'investissement .....	6
3.3.1 Projets admissibles .....	6
3.3.2 Entreprises admissibles.....	9
3.3.3 Secteurs d'activité admissibles .....	9
3.3.4 Plafond d'investissement .....	9
3.3.5 Types d'investissement .....	9
3.3.6 Taux d'intérêt .....	9
3.3.7 Mise de fonds exigée.....	13
3.3.8 Moratoire de remboursement du capital .....	14
3.3.9 Paiement par anticipation.....	14
3.3.10 Recouvrement.....	14
3.3.11 Frais de dossiers .....	15
3.4. DÉROGATION À LA POLITIQUE .....	15

3.5. MODIFICATION DE LA POLITIQUE.....	15
--	----

## **ANNEXES**

1. Entreprises d'économie sociale : définition pour le FLI/FLS
2. Grille d'évaluation développement durable FLI/FLS

## **1. PRÉAMBULE**

La Municipalité régionale de comté de Rivière-du-Loup (MRC) dispose de fonds permettant de soutenir financièrement des projets visant le développement de l'économie et la création d'emplois diversifiés sur le territoire de la MRC de Rivière-du-Loup.

Par entente de délégation, la gestion de ses fonds sera assurée par le Centre local de développement de la région de Rivière-du-Loup (CLD). En relation avec l'un de ses mandats qui est d'offrir des services techniques de première ligne aux promoteurs et entreprises, le CLD offre en appui à la présente politique d'investissement les services suivants :

- services-conseils aux promoteurs et aux entreprises;
- services de consultation et d'orientation stratégique;
- aide professionnelle pour élaborer un plan d'affaires complet;
- aide à la recherche de financement;
- suivi d'entreprise;
- référence à des services spécialisés.

### **1.1. OBJECTIFS DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT**

- Identifier les orientations et les principes relatifs à l'administration du Fonds.
- Établir les paramètres d'admissibilité, d'analyse et de décision entourant les demandes de financement adressées au CLD, en conformité avec les règles générales édictées dans l'Entente de gestion (incluant tout addenda subséquent) liant d'une part, le Gouvernement du Québec et la MRC et, d'autre part, la MRC et le CLD par l'entente de délégation.

### **1.2. FONDEMENTS DE LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT**

- Contribuer au développement économique et social de la MRC de Rivière-du-Loup en s'inspirant prioritairement des enjeux identifiés au plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE).
- De façon générale, participer au démarrage, à l'expansion, à la relève, à la consolidation et à l'acquisition d'entreprises privées et collectives en complémentarité avec d'autres sources de financement et permettant de doter l'entreprise d'une source de capitalisation nécessaire et suffisante à sa réussite.
- Créer et soutenir des entreprises viables sur le territoire en tenant compte prioritairement de l'aspect concurrentiel des projets.

- Contribuer à la création, au développement et au maintien d'emplois dans un objectif de développement durable et de diversification économique du territoire.
- Contribuer à l'amélioration de la vitalité des municipalités du territoire.

### **1.3. NATURE DU FONDS**

Le Fonds joue un rôle de levier dans la structure de financement des projets et n'a pas pour but de se substituer au financement traditionnel ou aux programmes de financement existants. En vertu de la présente politique, la MRC dispose de deux fonds de soutien aux projets d'entreprises :

Le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS).

## **2. POLITIQUE GÉNÉRALE**

### **2.1 CRITÈRES D'ADMISSIBILITÉ ET D'ANALYSE**

L'entreprise ou l'organisme doit :

- être légalement constitué et sa place d'affaires (activité économique, investissement, création d'emplois) doit être située sur le territoire de la MRC de Rivière-du-Loup;
- idéalement, répondre à certains enjeux identifiés au PALÉE.

Le promoteur ou le groupe-promoteur du projet doit :

- présenter un profil entrepreneurial concluant et démontrer les connaissances (formation et/ou expérience pertinente) et aptitudes de gestion nécessaires pour mener à terme son projet;
- injecter normalement dans son projet une mise de fonds minimale de 20 % (voir le point 3.3.7);
- déposer un plan d'affaires complet incluant des prévisions financières sur une période de 3 ans à l'exception des projets de relève agricole;
- dans tous les cas de projets de relève, déposer un plan de relève si la participation de l'entrepreneur ou groupe d'entrepreneurs dans l'entreprise est de moins de 50 %.

Le projet doit :

- démontrer, avec des indicateurs financiers positifs, un potentiel de rentabilité et de développement selon l'évaluation des critères

suivants : marché, structure organisationnelle, capitalisation et niveau d'endettement;

- démontrer par l'analyse de la concurrence qu'il y a une part de marché disponible dans le secteur visé par l'entreprise;
- s'inscrire dans les secteurs d'activité économiques de la présente politique et détaillés à l'article 2.2;
- favoriser la diversification de la structure économique locale (référence au territoire municipal et de la MRC).

## **2.2 SECTEURS D'ACTIVITÉ PRIORISÉS**

- Entreprises manufacturières et de transformation.
- Agriculture et agroalimentaire (relève agricole, transformation de produits à valeur ajoutée, produits du terroir et de spécialité, etc.).
- Industries forestières (valorisation des résidus du bois, 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> transformation).
- Mines (incluant le secteur de la tourbe).
- Tourisme : attraits ou activités à caractère culturel, naturel, scientifique, récréatif ou autre, offerts à des touristes sur une base continue et récurrente au moins 4 mois par année.
- Tertiaire moteur :
  - recyclage et environnement;
  - agroenvironnemental;
  - énergie renouvelable;
  - culture.
- Entreprises du secteur tertiaire traditionnel sont exclues, sauf dans les cas d'exception suivants :
  - démarrage d'une entreprise dans un secteur où il y a peu ou pas d'établissements offrant le produit ou le service en question et pour laquelle il est démontré qu'il y a un marché réel et potentiel et/ou une fuite commerciale;
  - acquisition et relève d'entreprise existante bien implantée depuis des années, ayant une clientèle bien établie et offrant un potentiel de marché dans un environnement concurrentiel acceptable;
  - commerces et services contribuant au maintien de la vitalité des communautés rurales soit : épicerie et dépanneur, poste d'essence, restaurant et casse-croûte, boulangerie et pâtisserie, boucherie, résidence pour personnes âgées autonomes ou à mobilité réduite, etc., dont la rentabilité et la pérennité peuvent être démontrées;

*Les projets s'intégrant dans une démarche d'écoconstruction, d'écologie industrielle et de développement durable sont également priorités.*

*Le CLD de la région de Rivière-du-Loup procédera à une analyse « cas par cas » du secteur d'activité pour déterminer l'admissibilité d'un projet ou d'une entreprise.*

### **3. FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT/FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ (FLI/FLS) APPELÉS FONDS LOCAUX**

#### **3.1 FONDEMENTS DE LA POLITIQUE**

##### **3.1.1 Mission des fonds**

La mission des « **Fonds locaux** » est d'aider financièrement et techniquement les entreprises nouvelles et celles existantes afin de créer et de maintenir des emplois sur le territoire de la MRC.

##### **3.1.2 Principe**

Les « **Fonds locaux** » sont des outils financiers aptes à accélérer la réalisation des projets d'entreprises sur le territoire et, en ce sens, ils interviennent de façon proactive dans les dossiers.

Les « **Fonds locaux** » encouragent l'esprit d'entrepreneuriat et leur tâche de développement consiste à supporter les entrepreneurs dans leur projet afin de :

- créer et soutenir des entreprises viables;
- financer le démarrage et l'expansion;
- financer la relève, l'acquisition ou la consolidation en conformité avec les fonds d'investissement (FLI ou FLS);
- supporter le développement de l'emploi;
- contribuer au développement économique du territoire de la MRC (ou l'équivalent).

##### **3.1.3 Support aux promoteurs**

Les promoteurs qui s'adressent aux « **Fonds locaux** » sont en droit de s'attendre à recevoir le soutien, les conseils et l'aide technique appropriés à leur projet. À cet égard, le CLD, à titre de gestionnaire des « **Fonds locaux** », assure ces services de soutien aux promoteurs.

Le service de suivi aux entreprises du CLD et le mentorat des projets, surtout dans le cadre d'une entreprise en démarrage, sont des excellents moyens d'accroître les chances de réussite et ainsi bonifier un dossier.

### 3.1.4 Financement

Les « **Fonds locaux** » interviennent principalement au niveau d'apport de fonds dans les entreprises. Le financement a généralement pour but de doter ou d'assurer l'entreprise du fonds de roulement nécessaire à la réussite d'un projet.

De façon générale, les « **Fonds locaux** » peuvent financer :

- les dépenses en capital telles que terrain, bâtisse, équipement, machinerie, matériel roulant, frais d'incorporation et toutes les autres dépenses de même nature à l'exception des dépenses d'achalandage;
- l'acquisition de technologie, de logiciel ou progiciel, de brevet et toutes les autres dépenses de même nature, excluant cependant les activités de recherche et développement;
- les besoins de fonds de roulement, se rapportant strictement aux opérations de l'entreprise calculées pour la première année d'opération;
- les besoins de fonds de roulement additionnels calculés pour la première année suivant un projet d'expansion.

Les dépenses affectées à la réalisation d'un projet, mais effectuées avant la date de réception de la demande d'aide officielle par le CLD, ne sont pas admissibles. L'aide financière consentie ne peut servir au fonctionnement d'un organisme (services de base), au financement de son service de la dette, au remboursement du crédit variable, au remboursement d'emprunts à venir ou au financement d'un projet déjà réalisé.

S'ajoutent d'autres dépenses admissibles pour les projets de relève et d'acquisition, soit celles liées à l'acquisition de titres de propriété de l'entreprise visée, à l'acquisition d'actifs de l'entreprise visée et aux services professionnels directement liés à la transaction d'acquisition.

S'ajoutent également d'autres dépenses admissibles pour les projets de consolidation, soit le financement du service de la dette, le



remboursement du crédit variable ou le remboursement d'emprunts à venir.

L'aide financière des « **Fonds locaux** » est donc un levier essentiel permettant d'obtenir d'autres sources de financement comme un prêt conventionnel d'une institution financière, une subvention, une mise de fonds ou autre capital d'appoint.

## **3.2. CRITÈRES D'INVESTISSEMENT**

### **3.2.1 La viabilité économique de l'entreprise financée**

Le plan d'affaires de l'entreprise démontre un caractère de permanence, de rentabilité, de capacité de remboursement et de bonnes perspectives d'avenir.

### **3.2.2 Les retombées économiques en termes de création d'emplois**

L'une des plus importantes caractéristiques des « **Fonds locaux** » est d'aider financièrement et techniquement les entreprises afin de créer et de maintenir des emplois dans chaque territoire desservi.

### **3.2.3 Les connaissances et l'expérience des promoteurs**

La véritable force de l'entreprise repose sur les ressources humaines. En ce sens, les promoteurs doivent posséder des connaissances particulières, une expérience pertinente du domaine, des connaissances et aptitudes en gestion, des qualités personnelles et entrepreneuriales. Si une faiblesse est constatée, le comité d'investissement commun (CIC) s'assure que les promoteurs disposent de ressources internes et externes pour l'appuyer et le conseiller.

### **3.2.4 L'ouverture envers les travailleurs**

L'esprit d'ouverture des entreprises envers leurs travailleurs et leur approche des relations de travail sont également pris en considération dans l'analyse d'une demande de financement.

### **3.2.5 La sous-traitance et la privatisation des opérations**

Les « **Fonds locaux** » ne peuvent être utilisés afin d'investir dans des entreprises exerçant des activités visant uniquement la sous-traitance ou la privatisation des opérations, ou de certaines opérations qui

auraient uniquement pour effet de déplacer une activité économique et des emplois d'une organisation à une autre.

### **3.2.6 La participation d'autres partenaires financiers**

L'apport de capitaux provenant d'autres sources, notamment l'implication minimale d'une institution financière et la mise de fonds des promoteurs, est fortement souhaitable pour les projets soumis.

### **3.2.7 La pérennisation des fonds**

L'autofinancement des « **Fonds locaux** » guide le choix des entreprises à soutenir. Pour chaque dossier d'investissement, l'impact sur le portefeuille est analysé dans une perspective d'équilibre et de pérennisation des fonds.

## **3.3 POLITIQUE D'INVESTISSEMENT**

### **3.3.1 Projets admissibles**

Les investissements des « **Fonds locaux** » sont effectués dans le cadre de projets de :

- démarrage;
- expansion;

#### Projets de relève

- Tout projet financé par le FLI Relève devra s'inscrire dans une démarche visant la transmission de la direction et de la propriété d'une entreprise d'un cédant vers un entrepreneur ou un groupe d'entrepreneurs. Le simple rachat d'entreprise (par un investisseur par exemple) appelé acquisition, n'est pas admissible.
- Si l'entrepreneur ou le groupe d'entrepreneurs est désireux d'acquérir une participation significative d'au moins 25 % de la valeur d'une entreprise existante ou de 25 % de la juste valeur de ses actifs en vue d'en prendre la relève, il pourrait être admissible au volet FLI Relève en plus du FLI/FLS. Si la participation est moins de 25 %, le FLS interviendra au même titre que les projets d'acquisition.

#### Projets de consolidation

FLS uniquement

Les projets de consolidation sont autorisés dans la mesure où l'équilibre du portefeuille du FLS le permet. Par contre, en aucun temps, le FLS n'intervient dans une entreprise dont l'équité est négative après le financement du projet.

L'entreprise en consolidation financée par le FLS :

- vit une crise ponctuelle et non cruciale;
- s'appuie sur un management fort;
- ne dépend pas d'un marché en déclin ou d'un seul client;
- a élaboré et mis en place un plan de redressement;
- a mobilisé un maximum de partenaires autour de son redressement;
- est supportée par la majorité de ses créanciers.

### Projets d'acquisition

FLS uniquement

Les projets d'acquisition par un entrepreneur ou un groupe d'entrepreneurs sont autorisés dans la mesure où ils visent à acquérir une entreprise dans la MRC de Rivière-du-Loup ou une entreprise en dehors de ce territoire dont les emplois seront transférés dans la MRC de Rivière-du-Loup. Rappelons que le prêt ne peut se faire directement à l'individu.

<b>Projets admissibles</b>	<b>FLI/FLS (Fonds locaux)</b>	<b>FLI uniquement</b>	<b>FLS uniquement</b>
Relève tout secteur (participation de plus de 25 %)	Prêt régulier	Prêt sans intérêt	
Relève agricole (participation de plus de 25 %)		Prêt sans intérêt	
Relève tout secteur (participation de moins de 25 %)			Prêt régulier
Démarrage	Prêt régulier		
Expansion	Prêt régulier		
Consolidation			Prêt régulier
Acquisition			Prêt régulier

### 3.3.2 Entreprises admissibles

Toute entreprise légalement constituée, faisant affaires sur le territoire du CLD et dont le siège social est au Québec, est admissible aux « **Fonds locaux** » en autant qu'elle est inscrite au *Registre des entreprises du Québec* (REQ). En ce sens, toute forme juridique est admissible.

#### Prêt direct aux promoteurs

Les « **Fonds locaux** » interviennent financièrement seulement dans des entreprises. Par conséquent, les « **Fonds locaux** » ne peuvent pas être utilisés pour financer directement un individu sauf dans le cas d'un FLI Relève.

Volet FLI Relève :

Tout entrepreneur ou groupe d'entrepreneurs désireux d'acquérir une participation significative d'au moins 25 % de la valeur d'une entreprise existante ou de 25 % de la juste valeur de ses actifs en vue d'en prendre la relève.

#### Organismes à but non lucratif (OBNL)

En ce qui concerne les organismes à but non lucratif (OBNL), créés selon la partie III de *Loi sur les compagnies du Québec*, seules les entreprises d'économie sociale sont admissibles aux « **Fonds locaux** » en autant que celles-ci respectent les conditions décrites à l'annexe « 1 » jointe à la présente politique.

### 3.3.3 Secteurs d'activité admissibles

Les secteurs d'activité des entreprises financées par les « **Fonds locaux** » sont en lien avec le *Plan d'action local pour l'économie et l'emploi* (PALÉE) et réfèrent au point 2.2 de la présente politique. Par ailleurs, le sommaire exécutif doit comporter une section qui indique de quelle façon l'investissement est en lien avec le PALÉE.

### 3.3.4 Plafond d'investissement

Tout en respectant la proportion pour le partage des investissements entre le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS), tel que décrit dans la convention de partenariat FLI/FLS :

- le montant maximal des investissements effectués par le FLS est le moindre des deux montants suivants, soit 100 000 \$ ou 10 % des fonds autorisés et engagés des partenaires dans l'actif du FLS, dans une même entreprise ou société ou dans une entreprise ou société du même groupe (groupe ayant le sens conféré par la Loi sur les valeurs mobilières);
- le montant maximal des investissements effectués par le FLI est de 150 000 \$ par projet. Pour le volet FLI Relève, le montant maximal disponible est le moindre des deux montants suivants, soit 20 000 \$ ou 25 % du besoin en financement total demandé aux « Fonds locaux ». Ainsi, le FLI Relève intervient obligatoirement avec les « Fonds locaux » à raison d'une proportion de 25 % et 75 %. Pour la relève des entreprises agricoles, les entrepreneurs auront le choix entre cette dernière formule ou un montant maximal de 10 000 \$ qui représentera 100 % du besoin en financement sans l'investissement des « Fonds locaux ».

La valeur totale octroyée par la MRC à un même bénéficiaire ne peut excéder 150 000 \$ à tout moment à l'intérieur d'une période de douze mois, à moins que le ministre des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire et la ministre responsable des Petites et Moyennes entreprises, de l'allègement réglementaire et du Développement économique régional n'autorisent conjointement une limite supérieure. Pour le calcul de cette limite, on ne tient toutefois pas compte d'un prêt consenti à même les sommes obtenues du Fonds local de solidarité.

Les aides financières combinées provenant des gouvernements du Québec, du Canada ainsi que du FLI, ne pourront excéder 50 % des dépenses admissibles pour chacun des projets, à l'exception des projets d'économie sociale où l'aide financière pourra atteindre 80 %. Dans le calcul du cumul des aides gouvernementales, outre la contribution du FLI qui doit être considérée à 100 % de sa valeur, une aide non remboursable (telle une subvention) provenant des gouvernements du Québec, du Canada ou d'autres organismes dont le financement provient des gouvernements, est considérée à 100 % de sa valeur alors que l'aide remboursable (tel un prêt) est considéré à 30 %. Le FLS n'est nullement considéré dans le calcul du cumul des aides gouvernementales.

### 3.3.5 Types d'investissement

Le type d'investissement privilégié par les « Fonds locaux » est le prêt à terme avec ou sans garantie. Toutefois, le prêt participatif assorti, soit d'une redevance sur le bénéfice net ou sur l'accroissement des ventes, soit d'une option d'achat d'actions participantes, est aussi possible. Une caution personnelle peut également être exigée. Les investissements sont autorisés généralement pour une période variant de 1 à 7 ans. Toutefois, le terme pourra atteindre 10 ans de façon exceptionnelle. En aucun cas, les investissements ne peuvent être effectués sous forme de contribution non remboursable (subvention) ou de capital-actions, peu importe la catégorie.

Pour le volet FLI Relève, le type d'investissement est le prêt à terme personnel sans garantie et sans intérêt. Les investissements sont autorisés généralement pour une période allant jusqu'à 5 ans et un moratoire de remboursement du capital pour les 12 premiers mois est offert. Une caution personnelle d'une tierce personne ou de l'entreprise créancière pourrait être exigée.

### 3.3.6 Taux d'intérêt

Le comité d'investissement commun (CIC) adopte une stratégie de taux d'intérêt basé sur le principe de rendement recherché. La fixation du taux repose sur l'analyse de cinq différents facteurs, à l'aide de la Grille de détermination du taux de risque fournie par Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c. Après cette analyse, le taux est établi en fonction du niveau de risque attribué à l'investissement selon la grille de taux ci-dessous. Advenant la modification des taux de rendement recherchés, le CIC devra faire la démonstration que les taux adoptés permettront d'assurer la pérennité des fonds.

#### Calcul du taux d'intérêt

Le taux d'intérêt des investissements est calculé en ajoutant une prime de risque au taux de base des « **Fonds locaux** ». La prime de risque varie pour le FLS entre 3 à 8 % et pour le FLI de 2 à 6 %. Le taux de base utilisé pour le calcul du risque est le taux préférentiel de la Caisse centrale Desjardins. Dans tous les cas, le taux minimum d'un projet d'investissement ne pourra être inférieur à 6 %.

Prime de risque

Risque / Type de prêt	Prêt non garanti			Prêt participatif	
	Prime de risque/FLS (50 %)	Prime de risque/FLI (50 %)	<b>Taux combiné</b>	Prime de risque	Rendement recherché
<b>Très faible</b>					
1	3,00 %	2,00 %	<b>2,50 %</b>	1,00 %	8,00 %
<b>Faible</b>					
2	4,00 %	3,00 %	<b>3,50 %</b>	2,00 %	9,00 %
<b>Moyen</b>					
3	5,00 %	4,00 %	<b>4,50 %</b>	3,00 %	11,00 %
<b>Élevé</b>					
4	7,00 %	5,00 %	<b>6,00 %</b>	4,00 %	13,00 %
<b>Très élevé</b>					
5	8,00 %	6,00 %	<b>7,00 %</b>	5,00 %	14,00 %

<b>DÉTERMINATION DU TAUX D'INTÉRÊT</b>	<b>FLS</b>	<b>FLI</b>
Taux préférentiel Desjardins :	%	%
(+) Prime en fonction du risque :	%	%
(-) Diminution en fonction d'une garantie :	( % )	( % )
(-) Diminution développement durable (annexe 4) :	( % )	( % )
Taux calculé :	%	%
A. TAUX COMBINÉ (FLS +FLI)/2 :	%	
B. TAUX MINIMUM AUTORISÉ :	6 %	
<b>TAUX D'INTÉRÊT ANNUEL RETENU :</b> <b>(le plus élevé entre A ou B)</b>	%	

### Prêt garanti

Le taux d'intérêt peut être diminué de 1 % dans le cas de prêt garanti par une hypothèque de premier rang sur des biens tangibles dont la valeur est supportée par une évaluation.

### Intérêts sur les intérêts

Les intérêts non remboursés à l'échéance porteront intérêt au même taux que le prêt.

### Volet FLI Relève

Le FLI Relève est sans intérêt.

## **3.3.7 Mise de fonds exigée**

### Projet de démarrage

Dans le cas d'un projet de démarrage, la mise de fonds du ou des promoteurs doit atteindre au moins 20 % du total du coût du projet.



Pour certains dossiers, cette exigence peut être plus ou moins élevée selon la qualité des promoteurs et du projet. Cependant, ce ratio ne peut être inférieur à 15 %. Exceptionnellement, ce ratio peut être inférieur dans le cadre de projets demandant des investissements importants, les projections financières devront toutefois démontrer réalisme que les fonds générés par l'exploitation seront générateurs de liquidités excédentaires. Ce ratio peut être aussi inférieur dans le cadre de projets de jeunes promoteurs.

#### Entreprise existante

Dans le cas d'une entreprise existante, l'équité de l'entreprise (avoir net) après projet doit atteindre 20 %. Pour certains dossiers, cette exigence peut être plus ou moins élevée selon la qualité des promoteurs et du projet. Cependant, ce ratio ne peut être inférieur à 15 %. Exceptionnellement, ce ratio peut être aussi inférieur dans le cadre de projets de relève par de jeunes promoteurs.

### **3.3.8 Moratoire de remboursement du capital**

Exceptionnellement et à certaines conditions, l'entreprise pourra bénéficier d'un moratoire de remboursement du capital pour une période maximale de 12 mois à l'intérieur de la durée totale du prêt et portant intérêt au taux précédemment décrit. Toutefois, cette période pourra être plus longue dans le cas de projets d'exportation, de support à la croissance ou d'amélioration de la productivité sans jamais dépasser 24 mois. Par ailleurs, les intérêts sur le prêt demeurent payables mensuellement.

Pour le volet FLI Relève, un moratoire de remboursement en capital est offert pour les 12 premiers mois.

### **3.3.9 Paiement par anticipation**

L'entreprise pourra rembourser tout ou une partie du prêt par anticipation en tout temps, en respect des conditions stipulées dans la convention de prêt.

### **3.3.10 Recouvrement**

Dans les situations de non-respect des obligations de l'emprunteur envers les « **Fonds locaux** », ces derniers mettront tout en œuvre pour régulariser la situation et, s'il y a lieu, auront recours à tous les

mécanismes et procédures légaux mis à leur disposition pour récupérer ses investissements.

### **3.3.11 Frais de dossiers**

Aucuns frais d'ouverture et de suivi ne seront demandés pour les dossiers présentés aux « **Fonds locaux** ».

## **3.4. DÉROGATION À LA POLITIQUE**

Le CIC doit respecter la politique d'investissement. Il a le mandat de l'appliquer en tenant compte de la saine gestion des portefeuilles. Le CIC peut demander une dérogation au conseil d'administration du CLD en tout temps dans la mesure où le cadre en matière d'investissement de Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c., est respecté (annexe « C » de la Convention de crédit variable à l'investissement). Si la demande de dérogation va au-delà de ce cadre, une demande de dérogation doit être effectuée aux deux instances, soit le conseil d'administration du CLD et Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c. Par contre, en aucun temps, les deux (2) critères suivants ne pourront être modifiés :

- plafond d'investissement;
- aucun financement aux entreprises ayant un avoir net négatif après projet.

## **3.5. MODIFICATION DE LA POLITIQUE**

La MRC et le Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c. pourront, d'un commun accord, modifier la convention de partenariat et la politique d'investissement commune en autant que ces modifications demeurent dans le cadre établi par Fonds locaux de solidarité FTQ, s.e.c., en ce qui concerne le FLS. Si la demande de modification ne provient pas du CIC, l'une ou l'autre des deux parties pourra consulter le CIC pour demander avis sur toute modification. Par contre, les modifications ne devront en aucun temps compromettre les notions d'investissement conjoint et de rentabilité des investissements ainsi que le mandat du CIC.

## ANNEXE 1

### ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE DÉFINITION POUR LE FLI/FLS

En ce qui concerne les organismes à but non lucratif (OBNL) créés selon la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, seules les entreprises d'économie sociale sont admissibles aux « **Fonds locaux** » en autant que celles-ci respectent les conditions suivantes :

- être une entreprise d'économie sociale respectant les caractéristiques suivantes :
  - ✓ production de biens et de services socialement utiles;
  - ✓ processus de gestion démocratique;
  - ✓ primauté de la personne sur le capital;
  - ✓ prise en charge collective;
  - ✓ incidence sur le développement local et des collectivités, notamment la création d'emplois durables, le développement de l'offre de nouveaux services et l'amélioration de la qualité de vie;
  - ✓ gestion selon une philosophie entrepreneuriale.
- opérer dans un contexte d'économie marchande;
- avoir terminé sa phase d'implantation et de démarrage;
- être en phase d'expansion;
- compter une majorité d'emplois permanents (non subventionnés par des programmes ponctuels); en plus de la qualité des emplois, ceux-ci ne doivent pas être une substitution des emplois des secteurs public et parapublic;
- détenir un avoir net correspondant à au moins 15 % de l'actif total;
- s'autofinancer à 60 % (les revenus autonomes représentent 60 % des revenus totaux et peuvent comprendre les ententes contractuelles et gouvernementales).

Le Fonds local d'investissement peut financer seul les projets de démarrage.

Le portefeuille des « **Fonds locaux** » doit être composé d'au plus 25 % d'entreprises d'économie sociale.

Les « **Fonds locaux** » n'interviennent dans aucun projet d'habitation. Par contre, dans le cadre de développement de services aux locataires ou résidents, les « **Fonds locaux** » peuvent financer, par exemple, des projets d'achat d'équipement ou de mise en place d'immobilisation permettant un meilleur cadre de vie. Aussi, les organismes relevant du gouvernement du Québec ou ayant à

gérer un programme relevant du gouvernement du Québec ne sont pas admissibles notamment les *Centres de la petite enfance* (CPE), les services de soutien à domicile, les centres de périnatalité, les services éducatifs, l'habitation, les *Centres locaux de développement* (CLD), les *Carrefours Jeunesse-Emploi* (CJE), les *Municipalités régionales de comté* (MRC ou l'équivalent) et les *Conférences régionales des élus* (CRÉ).

Le Fonds local d'investissement peut intervenir seul dans ces organismes pour autant qu'elles soient reconnues comme entreprise d'économie sociale par le CLD et/ou le Pôle d'économie sociale du Bas-Saint-Laurent.

## ANNEXE 2

### DÉVELOPPEMENT DURABLE - GRILLE D'ÉVALUATION

PRINCIPES	ENJEUX ET CRITÈRES	Points
1. Santé et qualité de vie	<u>Habitudes de vie et comportements</u> Alimentation et santé physique - Moyens de transport  <u>Environnement physique</u> Sécurité – Environnement de travail  <u>Environnement économique</u> Conditions de travail – Pérennité des emplois	_____  _____  _____
2. Protection de l'environnement	<u>Impacts sur le milieu</u> Détérioration du milieu – Émission de GES  <u>Protection des milieux</u> Faune – Flore  <u>Protection des ressources</u> Eau – Air	_____  _____  _____
3. Efficacité économique	<u>Retombées économiques locales</u> Investissements dans le milieu – Achats locaux  <u>Rentabilité sociale</u> Offre d'emplois diversifiée – Participation citoyenne de l'entreprise  <u>Revitalisation du territoire</u> Milieu dévitalisé – Adhésion du milieu	_____  _____  _____
4. Accès au savoir	<u>Activités de recherche et développement</u> Activités de veille et d'innovation – Encouragement aux initiatives  <u>Développement des compétences</u> Formation continue – Collaboration avec les maisons d'enseignement	_____  _____
5. Production et consommation responsables	<u>Innovation en processus de production</u> Analyse du cycle de vie – Écoconception  <u>Consommation d'énergie et de ressources</u> Efficacité énergétique – Utilisation des ressources  <u>Gestion des matières résiduelles</u> 3RV-E – Respect des normes environnementales	_____  _____  _____
<b>TOTAL :</b>		_____

## PRINCIPE # 1

**Santé et qualité de vie :** Les personnes, la protection de leur santé et l'amélioration de leur qualité de vie sont au centre des préoccupations relatives au développement durable. Les personnes ont droit à une vie saine et productive, en harmonie avec la nature.

### ENJEUX

Habitudes de vie et comportements : Certains comportements déviants et de mauvaises habitudes de vie représentent des facteurs de risque qui peuvent, tôt ou tard, contaminer un milieu de travail. Pour atténuer l'impact de ces facteurs externes, l'entreprise met en place des moyens pour favoriser l'amélioration de ces comportements déviants pour assurer aux employés un environnement propice à l'épanouissement individuel et collectif.

Environnement physique : L'entreprise possède des lieux de travail et de repos sains et sécuritaires. Elle entretient bien ses espaces et ses équipements de production, elle a une bonne réputation dans son milieu et soigne bien son image corporative.

Environnement économique : Les entreprises font face à d'énormes défis : concurrence mondiale, difficulté de recrutement de main-d'œuvre, variation des taux de change, productivité, etc. Offrir à ses employés une sécurité d'emploi, des défis, des responsabilités, des possibilités de progresser, des avantages plus que compétitifs permettent à l'entreprise de devenir attractive dans le marché de l'emploi.

CRITÈRES	INDICATEURS
<u>Habitudes de vie et comportements</u>  Alimentation et santé physique  Moyens de transport	<input type="checkbox"/> Salle d'entraînement <input type="checkbox"/> Cafétéria santé <input type="checkbox"/> Horaire flexible pour pause-santé <input type="checkbox"/> Présence d'une nutritionniste <input type="checkbox"/> Accès à des ressources professionnelles  <input type="checkbox"/> Transport collectif <input type="checkbox"/> Covoiturage <input type="checkbox"/> Matériel roulant écoénergétique <input type="checkbox"/> Motricité humaine
<u>Environnement physique</u>  Sécurité  Environnement de travail	<input type="checkbox"/> Respect des règles CSST <input type="checkbox"/> Novateur dans les pratiques (simulations) <input type="checkbox"/> Employés dédiés <input type="checkbox"/> Réduction des accidents/affichage  <input type="checkbox"/> Lieux sécuritaires <input type="checkbox"/> Équipements normés <input type="checkbox"/> Formations <input type="checkbox"/> Compagnonnage

<u>Environnement économique</u>	
Conditions de travail	<input type="checkbox"/> Supérieures aux normes <input type="checkbox"/> Conciliation travail-famille <input type="checkbox"/> Régime de retraite <input type="checkbox"/> Régime d'intéressement <input type="checkbox"/> Opportunité de progresser
Pérennité des emplois	<input type="checkbox"/> Bonne situation financière de l'entreprise <input type="checkbox"/> Marché en croissance <input type="checkbox"/> Clientèle diversifiée <input type="checkbox"/> Bon carnet de commande

## **PRINCIPE # 2**

**Protection de l'environnement : Pour parvenir à un développement durable, la protection de l'environnement doit faire partie intégrante du processus de développement.**

### **ENJEUX**

- Impacts sur le milieu : Le développement de projet sous-tend, dans une certaine mesure, des interventions humaines sur le milieu. L'entreprise, lorsque les impacts sont négatifs, favorise la mise en place de mesures pour atténuer ou compenser ces impacts négatifs. Elle favorise la prévention au lieu des mesures d'atténuation. Elle démontre une bonne gestion du risque.
- Protection des milieux : Vise la protection et la mise en valeur du patrimoine naturel par le zonage et les applications de la réglementation.
- Protection des ressources : L'entreprise est partie prenante du cycle de vie de son produit et s'assure de la provenance des ressources et vérifie l'exploitation correcte de ces dernières. Elle fait affaires avec des fournisseurs qui respectent les enjeux du développement durable. Elle s'assure d'une disposition adéquate des rejets.

<b>CRITÈRES</b>	<b>INDICATEURS</b>
<u>Impacts sur le milieu</u>	
Détérioration du milieu	<input type="checkbox"/> L'usine fait partie d'un parc industriel <input type="checkbox"/> Sinon, l'implantation d'une usine doit avoir un minimum d'impact (eau, air, flore) sur le milieu
Émission de GES	<input type="checkbox"/> Voir les stratégies d'aménagement du territoire qui contribuent à la réduction des émissions de GES et les adopter <input type="checkbox"/> Revoir tous les déplacements (intrants, extrants, employés) <input type="checkbox"/> Analyser les principales sources de pollution et en diminuer l'impact le plus possible

<u>Protection des milieux</u>	
Faune	<input type="checkbox"/> Reboiser les espaces libres <input type="checkbox"/> Protéger les espaces verts en ayant une politique de forêt urbaine <input type="checkbox"/> Utiliser des engrais certifiés <input type="checkbox"/> Plan d'intervention avec applications appropriées
Flore	<input type="checkbox"/> Réduire au maximum l'utilisation de pesticides <input type="checkbox"/> Mise en valeur des milieux pour le bénéfice de la communauté
<u>Protection des ressources</u>	
Eau	<input type="checkbox"/> Compteurs d'eau <input type="checkbox"/> Programme eau de consommation/eau grise <input type="checkbox"/> Traitement de l'eau après utilisation <input type="checkbox"/> Minimiser les sources de contamination des eaux
Air	<input type="checkbox"/> S'intégrer aux règlements municipaux et provinciaux pour maximiser cette ressource <input type="checkbox"/> Mettre en place des systèmes (par exemple filtres) pour éliminer les particules fines ou limitation à l'émission

### **PRINCIPE # 3**

**Efficacité économique :** **L'économie du Québec et de ses régions doit être performante, porteuse d'innovation et d'une prospérité économique favorable au progrès social et respectueuse de l'environnement.**

#### **ENJEUX**

Retombées économiques locales : Tirer profit des projets soutenus par les Pactes ruraux, les Laboratoires ruraux, les autres groupes de travail et les recherches existantes. Notion de « coût global » ou ce qui couvre l'ensemble des coûts associés à un produit/service tout au long de son cycle de vie (acquisition de ressource-conception/fabrication-distribution-utilisation-gestion en fin de vie utile) incluant les coûts environnementaux et sociaux. Achat local le plus possible.

Rentabilité sociale : Faire transiter vers les communautés dévitalisées les savoirs pratiques et utiles à leur développement. Cette rentabilité s'évalue par la contribution au développement démocratique, par le soutien d'une citoyenneté active, par la promotion de valeurs et initiatives de prise en charge individuelle et collective.



Revitalisation du territoire :

Prospecter les ressources locales, encourager les milieux et les partenaires potentiels à lancer des projets. Apport de revenus et répartition de la richesse, sécurité économique, possibilités d'emplois, conditions de travail et accès à la propriété. À l'égard de l'environnement physique, on doit envisager la qualité de l'eau, de l'air et des sols, élimination des déchets dangereux, la qualité et la sécurité des aménagements physiques, la qualité de l'aménagement du territoire, la salubrité des logements, etc.

CRITÈRES	INDICATEURS
<p><u>Retombées économiques locales</u></p> <p>Investissements dans le milieu</p> <p>Achats locaux</p>	<p><input type="checkbox"/> Faire appel à des entrepreneurs locaux    <input type="checkbox"/> Faire appel à la main-d'œuvre locale    <input type="checkbox"/> Choisir de s'implanter dans un milieu dévitalisé    <input type="checkbox"/> S'inscrire dans des programmes de remplacement des infrastructures</p> <p><input type="checkbox"/> Acheter localement    <input type="checkbox"/> Recycler des infrastructures existantes    <input type="checkbox"/> Favoriser le réseautage et la sous-traitance</p>
<p><u>Rentabilité sociale</u></p> <p>Offre d'emplois diversifiée</p> <p>Participation citoyenne</p>	<p><input type="checkbox"/> Qualité des emplois    <input type="checkbox"/> Participation des travailleurs aux décisions/innovation    <input type="checkbox"/> Polyvalence des fonctions    <input type="checkbox"/> Ergonomie des postes de travail    <input type="checkbox"/> Enrichissement des fonctions par la souplesse des pratiques</p> <p><input type="checkbox"/> Appuyer financièrement des initiatives locales    <input type="checkbox"/> Supporter des activités reconnaissance    <input type="checkbox"/> Donner accès aux informations</p> <p><input type="checkbox"/> Possibilité d'investissement de capital patient    <input type="checkbox"/> Devenir gage de fierté à l'extérieur du territoire</p>
<p><u>Revitalisation du territoire</u></p> <p>Milieu dévitalisé</p> <p>Adhésion du milieu</p>	<p><input type="checkbox"/> Participer à la vie politique du milieu    <input type="checkbox"/> Proposer des solutions adaptées    <input type="checkbox"/> Favoriser l'intégration des citoyens à certaines initiatives de formation    <input type="checkbox"/> Encourager et favoriser les partenariats potentiels</p> <p><input type="checkbox"/> Consulter la population    <input type="checkbox"/> Faire participer des citoyens à des comités de travail    <input type="checkbox"/> Être à l'écoute des besoins</p>

## **PRINCIPE # 4**

**Accès au savoir :** Les mesures favorisant l'éducation, l'accès à l'information et la recherche doivent être encouragées de manière à stimuler l'innovation, car celle-ci est la valeur ajoutée du savoir. On peut innover sans savoir. Et puisque l'innovation est devenue un des principaux leviers de développement, de productivité et de diversification économique, il faut intervenir pour développer cette activité. Évidemment, en atteignant ces objectifs, l'entreprise contribue à améliorer la qualité de vie socioéconomique de ses employés et de sa communauté.

### **ENJEUX**

Activités de recherche et développement : La nouvelle économie s'appuie largement sur des connaissances, des compétences, des expertises et des savoir-faire technologiques. Elle s'appuie également sur la valeur ajoutée des produits et services. L'entreprise doit donc miser sur un effort soutenu d'innovation. Cependant, il ne sert à rien de développer des produits/services qui ne répondent pas aux besoins des clients et qui finalement ne se vendront pas. C'est pourquoi, aujourd'hui, cette phase est plus étroitement arimée aux autres fonctions essentielles de l'entreprise dont une très importante qui concerne la commercialisation/marketing.

Développement des compétences : Le personnel de l'entreprise est la clé de l'innovation. Il faut donc lui donner les moyens d'y parvenir. Les personnes et les équipes ne peuvent innover qu'à l'intérieur d'un environnement propice à l'innovation, dont un programme de formation continue.

<b>CRITÈRES</b>	<b>INDICATEURS</b>
<u>Activités de recherche et développement</u>	
Activités de veille et d'innovation	<input type="checkbox"/> Veille technologique proactive <input type="checkbox"/> Équipe dédiée à l'innovation <input type="checkbox"/> Apport de professionnels externes
Encouragement aux initiatives	<input type="checkbox"/> Encouragement aux initiatives technologiques <input type="checkbox"/> Encouragement aux initiatives touchant les autres fonctions de l'entreprise <input type="checkbox"/> Participation des employés au processus de résolutions de problèmes <input type="checkbox"/> L'entreprise utilise un processus décisionnel transparent
<u>Développement des compétences</u>	
Formation continue	<input type="checkbox"/> Offrir des cours de formation sur mesure <input type="checkbox"/> Former des équipes d'amélioration de la qualité

Collaboration avec les maisons d'enseignement

Entente avec les maisons d'enseignement  École-usine

## **PRINCIPE # 5**

**Production et consommation responsables :** Des changements doivent être apportés dans les modes de production et de consommation en vue de rendre ces derniers plus viables et plus responsables sur les plans social et environnemental, entre autres par l'adoption d'une approche écoefficiente, qui évite le gaspillage et qui optimise l'utilisation des ressources.

### **ENJEUX**

Innovation en processus de production :

L'entreprise fait preuve d'innovation quant aux procédés et processus de production. Cet enjeu fait référence à la pensée « cycle de vie » qui vise la prise en compte des relations environnementales, économiques et sociales propres à un produit ou un service pendant tout son cycle de vie. Informations relatives aux coûts globaux ou aux externalités liées à la production de biens et services. L'écoconception est la prise en compte et la réduction, dès la conception d'un produit ou au moment de sa reconception, de l'impact sur l'environnement.

Consommation d'énergie et de ressources :

L'entreprise est encouragée à la mise en œuvre de pratiques de production et de consommation (achats) écoresponsables. L'écoresponsabilité consiste à intégrer des préoccupations environnementales et sociales dans les processus de gestion, de production et de consommation.

Gestion des matières résiduelles :

La gestion des matières résiduelles consiste à cerner et à gérer les aspects environnementaux des activités de l'entreprise dans le but de réduire les impacts sur l'environnement.

<b>CRITÈRES</b>	<b>INDICATEURS</b>
<u>Innovation en processus de production</u>  Analyse du cycle de vie	<input type="checkbox"/> Évaluation des impacts sur l'environnement d'un produit, procédé ou service à tous les niveaux <input type="checkbox"/> Extraction des ressources naturelles (méthodes et pratiques) <input type="checkbox"/> Fabrication <input type="checkbox"/> Distribution <input type="checkbox"/> Utilisation du produit <input type="checkbox"/> Gestion en fin de vie utile

Écoconception	<input type="checkbox"/> Réduction de la demande de matériaux <input type="checkbox"/> Amélioration de la « recyclabilité » des matériaux <input type="checkbox"/> Optimisation de l'utilisation des ressources renouvelables <input type="checkbox"/> Prolongation de la durabilité des produits
<u>Consommation énergie et ressources</u>  Efficacité énergétique  Utilisation des ressources	<input type="checkbox"/> Utilisation d'énergie renouvelable <input type="checkbox"/> Achat local <input type="checkbox"/> Utilisation d'équipements de pointe (économie d'énergie) <input type="checkbox"/> Réduction de l'intensité énergétique  <input type="checkbox"/> Mesures de contrôle pour l'utilisation des ressources de production <input type="checkbox"/> Mesures de contrôle liées à la consommation <input type="checkbox"/> Critères d'écoresponsabilité dans les politiques ou processus d'achat
<u>Gestion des matières résiduelles</u>  3RV-E  Respect des normes environnementales	<input type="checkbox"/> Réduction à la source <input type="checkbox"/> Réemploi <input type="checkbox"/> Recyclage <input type="checkbox"/> Valorisation <input type="checkbox"/> Élimination  <input type="checkbox"/> Certification des produits/services <input type="checkbox"/> Réduction de la dispersion des matières dangereuses

## **CALCUL DU POINTAGE**

Le calcul du pointage se veut simple et ne peut laisser place à la subjectivité. En effet, la présence d'indicateurs ou éléments de mesure spécifiques permet une évaluation objective des différents principes de développement durable sélectionnés.

La page intitulée « Développement durable – Grille d'évaluation » est l'outil qui permet de compiler les résultats obtenus suite à l'évaluation de chacun des cinq (5) principes retenus.

Chaque principe est évalué selon des enjeux et des critères. Pour supporter l'évaluation de ces enjeux, des indicateurs ou éléments de mesure ont été déterminés pour s'assurer de l'objectivité de cette démarche. Compte tenu que cette liste d'indicateurs n'est pas exhaustive, l'identification d'autres indicateurs est possible. Il est certain que l'ajout de tout indicateur pertinent sera admissible à obtenir un pointage.

Pour chaque principe, outre le principe # 4, trois (3) groupes d'enjeux ont été identifiés. Chaque groupe d'enjeux comporte deux (2) critères. Enfin, ces critères peuvent compter entre deux (2) et cinq (5) indicateurs.

Chaque indicateur vaut un (1) point. Un maximum de deux (2) points est alloué pour chaque critère, et ce, peu importe le nombre d'indicateurs identifiés. Un projet ne peut pas obtenir un résultat supérieur à 56 points.

<b>CHARTE DE RÉDUCTION DU TAUX D'INTÉRÊT</b>	
☞ Entre 46 et 56	1,50 %
☞ Entre 35 et 45	1,00 %
☞ Entre 24 et 34	0,50 %
☞ Entre 13 et 23	0,25 %